



ARSAN
TEXTILE GROUP

2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İÇİNDEKİLER

3

Rapor Hakkında

8

Yönetişim

10

Strateji

15

Risk Yönetimi

21

Metrik ve Hedefler

25

TSRS İndeksi

GİRİŞ

Rapor Hakkında

Bu rapor, Arsan Tekstil'in 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) doğrultusunda sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Şirketin yayımladığı ilk sürdürülebilirlik raporu olan bu çalışmada, ilgili dönemde yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanılmıştır. İklim değişikliği dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin açıklamaların ilerleyen dönemlerde yapılması planlanmaktadır. Bu dönem ilk TSRS uyumlu raporlama süreci olduğundan, önceki dönemlerle karşılaştırmalı değerlendirme yapılmamıştır. Ancak gelecek dönemlerde süreç performansının, sürekli iyileştirme yaklaşımıyla karşılaştırmalı olarak sunulması hedeflenmektedir. Tüm paydaşların geri bildirimleri, raporun geliştirilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

Amaç

Bu rapor Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak olan sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgileri açıklamak amacıyla hazırlanmıştır.

Kapsam

Bu rapor, Arsan Tekstil'in 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ait sürdürülebilirlik performansını Türkiye TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları ile uyumlu olarak sunmaktadır. TSRS Geçiş Dönemi muafiyeti kapsamında sadece TSRS 2 doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmıştır. Arsan Tekstil'in bağlı ortaklık ve iştirakleri bu rapor kapsamına dahil edilmiştir.

Arsan Tekstil ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırlamış olup, bu dönemde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılmış, diğer sürdürülebilirlik konuları için KGK talebi doğrultusunda gelecek yıllarda ek açıklamalar yapılması planlanmaktadır. Kısa, orta veya uzun vadede finansal yeterliliğini (nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini) etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir.

Kavramsal Temeller

Bu raporda açıklanan bilgiler rapor kullanıcıları için faydalı olması için gerçeğe uygun olarak sunulmuştur. Sunulan bilgilerin doğrulanabilir, zamanında sunulması ve anlaşılabilir olmasına özen gösterilmiştir.

• Gerçeğe uygun sunum

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, faaliyeti ve gelecekteki finansal yeterliliği makul ölçüde etkilemesi beklenmesi faktörü ile gerçeğe uygun olarak sunulmuştur. İklimle ilgili risk ve fırsatların tam, tarafsız ve doğru bir betimlemesinin sunulması hedeflenmiştir. Nicel etkilerin belirsizlikler sebebiyle belirlenemediği durumlar için nitel etkiler açıklanmıştır.

• Önemlilik

Arsan Tekstil'in bu raporda açıklamış olduğu iklimle ilgili risk ve fırsatlar gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek olan önemli bilgileri içermektedir. Mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek nitelikteki iklimle ilgili risk ve fırsatlara yer verilmiştir.

• Raporlayan İşletme

Arsan Tekstil TSRS uyarınca raporlama yükümlülüğünü yerine getirmek için sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklamalarını iş modelini dikkate alarak oluşturmuştur. Sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalar sağlanarak, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede Arsan Tekstil'in nakit akışı, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki etkilerini anlamalarını sağlaması amaçlanmıştır.

• Bağılı ortaklıklar ve iştirakler

Ana merkezi Karacasu Karaziyaret Mah. Fatih Sultan Mehmet Cad. No:7/A, Dulkadiroğlu/Kahramanmaraş adresinde bulunan Arsan Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin bağılı ortaklıklar ve iştirakleri detaylandırılmıştır.

• Bağlantılı Bilgi

Arsan Tekstil, ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu içeriğinde yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasındaki bağlantıları dikkate alarak hazırlamıştır. Bu raporda yapılan açıklamalar genel amaçlı finansal raporlarla bağlantılı olarak sunulmuştur. Rapor içerisinde yer verilen para birimleri genel amaçlı finansal raporlar ile tutarlı olarak Türk Lirası (TL) verilmiştir.

Bağılı Ortaklıklar

Unvan	Faaliyet Alanı	Adres	Rapor Kapsamı
Arsan Dokuma Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tekstil	Karacasu Feriye Mah. Yıldırım Bayazıt Cad. No:7/A 46100 Merkez/ Kahramanmaraş	Dahil Edildi
Arman Tekstil Turizm Yatırım ve Dış Tic. A.Ş.	Tekstil ve turizm otel işletmeciliği	Konaklar Mah. Neşeli Sk. No:3 Beşiktaş/İstanbul	Dahil Edildi

İştirakler

Unvan	Faaliyet Alanı	Adres	Rapor Kapsamı
Armadaş Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	Doğalgaz Dağıtımı	Selçuklu Mah. Dr. Sait Bul. No:70 İç Kapı No:15n Onikişubat/ Kahramanmaraş	Dahil Edildi
Akedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik Dağıtımı	Gayberli Mahallesi 28043 Sokak B Blok No:43/A Onikişubat/ Kahramanmaraş	Dahil Edildi
Akedaş Elektrik Perakende Sat. A.Ş.	Elektrik Satış	Gayberli Mahallesi 28043 Sokak A Blok No:45/A Onikişubat/ Kahramanmaraş	Dahil Edildi
Arsan Haz. Beton Pre. Yapı İnş. M. San.ve Tic. A.Ş.	İnşaat	Sümer Mah. Doğu Çevreyolu Bulvarı No:74/C Dulkadiroğlu/Kahramanmaraş	Dahil Edildi
Marzen İnşaat Yapı Market San. ve Tic. A.Ş.	İnşaat	Selçuklu Mahallesi, Dr. Sait Bulvarı No:70A Onikişubat, Kahramanmaraş	Dahil Edildi

Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrik ve
HedeflerTSRS
İndeksi

Genel Hükümler

• Rehberlik Kaynakları

Arsan Tekstil TSRS 1 ve TSRS 2 standartları rehberliğinde ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır. Arsan Tekstil ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleriyle ilişkili olarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan Cilt 52-Oteller ve Konaklama Standardı kullanılmıştır. Tekstil üretim tesisi raporlama dönemi olan 2024 yılı için faaliyette olmayıp üretim gerçekleşmediği için Cilt 1- Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik, vb sektörel standardı kullanılamamıştır.

• Açıklamaların Yeri

Arsan Tekstil TSRS yükümlülüğünü yerine getirmek için sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklamasını genel amaçlı finansal raporlarının bir parçası olarak "TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" başlıklı ayrı bir raporda sunmaktadır. TSRS 1 "Açıklamaların Yeri" başlığına Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 05.05.2025 tarihli Kurul Kararı ile eklenen 61T paragrafına uygun olarak sunulan bilgilerin anlaşılabilirliğini korumak amaçlanmaktadır.

• Raporlama Zamanı

Bu rapor ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar 01.01.2024 –31.12.2024 raporlama dönemini kapsayan konsolide finansal tablolar ile aynı raporlama dönemini kapsamaktadır.

• Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Faaliyetlerin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının yönetimine ilişkin Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne görevlendirme yapılmıştır

• Karşılaştırmalı Bilgi

TSRS uyumlu rapor hazırlanan ilk raporlama dönemi olduğu için, önceki dönemle ilgili karşılaştırmalı bilgiler bulunmamaktadır. Gelecek dönemlerde süreç performansı, sürekli iyileştirme prensibiyle karşılaştırmalı olarak sunulacaktır.

• Uygunluk Beyanı

Arsan Tekstil ilk raporlama dönemi için hazırlamış olduğu bu raporda TSRS 1 ve TSRS 2'de yer alan geçiş muafiyetlerinden ilgili başlıkta açıklamış olduğu maddeler için yararlanmıştır. Geçiş muafiyetlerinden biri olan ilk yıl için sadece iklimle ilgili açıklamaları sunarak TSRS 2 uyumlu olarak bu rapor hazırlanmıştır.

Arsan Tekstil TSRS 1 ve TSRS 2 uyarınca yükümlü bulunduğu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaları sunma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

• Geçiş Muafiyetleri

Arsan Tekstil ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda TSRS 1 E3, TSRS 2 C3, TSRS 1 E4.a, TSRS 1 E5, TSRS 1 E6.a ve TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 geçiş muafiyetleri maddelerinden yararlanmıştır.

TSRS 1 E3 ve TSRS 2 C3 maddelerine dayanarak ilk raporlama dönemi için hazırlanan ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda önceki dönemler için karşılaştırmalı bilgi sunulmamaktadır.

TSRS 1 E4.a maddesinden yararlanılarak TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu ara dönem finansal raporuyla eş zamanlı olarak yayımlanmıştır. 05.08.2025 tarih ve 2025-49 sayılı duyuru ile yayınlanan 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanma sürelerinin 31 Ekim 2025 tarihine kadar uzatılmasından yararlanılmıştır.

Arsan Tekstil TSRS 1 E5 maddesinden yararlanarak sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

TSRS 1 E6 maddesi kapsamında ilk raporlama dönemi için hazırlanan bu raporda iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmamaktadır.

İlk raporlama dönemi için hazırlanmış olan ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu olan bu raporda TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3'ün tanımladığı muafiyet uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

• Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Arsan Tekstil, bu raporda sunulan tüm bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamayı amaçlamıştır. Rehberlik kaynaklarının seçiminde kullanılan bilgilerin bilimsel temellere dayanması, uluslararası standart ve en iyi uygulamalarla uyumlu olması gibi kriterler gözetilerek bir muhakeme süreci yürütülmüştür.

Geleceğe dönük tahminlerin yapılmasında en önemli belirsizlikleri teknolojik gelişmelerdeki belirsizlikler ve değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğinin kısıtlı olması oluşturmaktadır.

Arsan Tekstil ilk raporlama dönemi için hazırlamış olduğu ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda geçmiş dönemlerde açıklanmış olan ve düzeltilmesi gereken hatalar bulunmamaktadır.



Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrik ve
Hedefler

TSRS
İndeksi

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, küresel ölçekte çevresel ve sosyal kırılganlıkların derinleştiği; ancak sürdürülebilirliğe dair farkındalığın da güçlendiği bir dönem oldu. ARSAN olarak, bu dönemde sadece finansal başarıya değil, toplumsal ve çevresel etkimizi azaltmaya da odaklandık.

Günümüzde sürdürülebilirlik, sadece bir tercih değil; şirketlerin uzun vadeli başarısı ve toplumsal sorumluluğu açısından bir zorunluluk haline gelmiştir. Bu bilinçle, şirketimizin faaliyetlerini çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) ilkeleri doğrultusunda şekillendirmeye devam ediyoruz.

İklim krizinin etkilerini her geçen gün daha somut yaşadığımız bu dönemde, doğa dostu üretim yöntemleri ve kaynak verimliliği uygulamalarıyla sektörümüzde örnek olmayı hedefledik.

Sosyal alanda ise, çalışanlarımızın refahını, iş güvenliğini ve kapsayıcılığı merkeze alan politikalarımızı güçlendirdik. Aynı zamanda çalışan hakları, güvenli çalışma ortamları ve kadın istihdamının desteklenmesi konularında da kararlı adımlar attık. Tedarikçilerimizle olan ilişkilerimizde etik ilkelere ve sosyal uygunluk standartlarına bağlı kalmaya devam ettik.

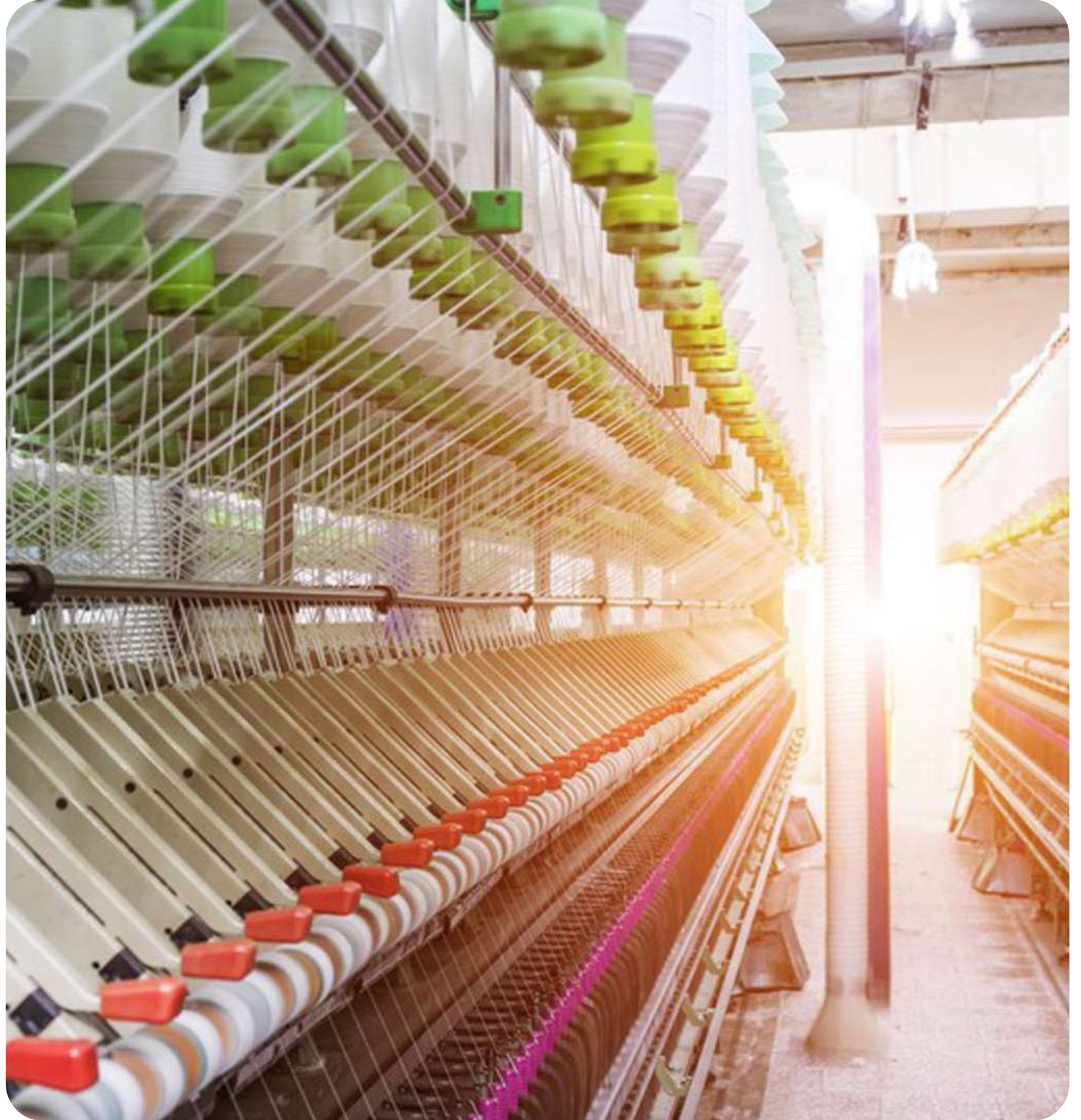
Yönetişim tarafında ise şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik değerlerimiz doğrultusunda ilerliyoruz; sürdürülebilirlik çalışmalarımızı yönetim kurulu düzeyinde takip ediyoruz.

Sürdürülebilirlik bizim için bir hedef değil, bir sorumluluktur. Bu sorumluluk bilinciyle, bu raporda sizlerle paylaştığımız her veri, sürdürülebilirlik yolculuğumuzdaki ilerlememizin bir göstergesidir. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve uzun vadeli değer oluşturma ilkesiyle hem çevreye hem topluma değer katan projeler üretmeye ve şeffaf bir şekilde hareket etmeye devam edeceğiz.

Hep birlikte daha sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyoruz.

Arsan Tekstil olarak sadece bugünü değil, yarını da düşünüyoruz. Doğaya ve insana saygılı, dirençli ve adil bir üretim modelini kurumsal kültürümüzün temeline yerleştirdik. Geleceği hep birlikte daha sürdürülebilir hale getirmek için çalışmaya devam edeceğiz.

Alişan ARIKAN
Yönetim Kurulu Başkanı



Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrik ve
Hedefler

TSRS
İndeksi

Kurumsal Profil

Arsan Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş. 1984 yılında kurulmuş olup sektörde köklü bir geçmişe sahiptir. Şirketimiz her türlü pamuk ipliği üretimi, sentetik iplik üretimi, örme kumaş, dokuma kumaş ve boya faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirketin hisseleri Borsa İstanbul'da 1998 yılından beri işlem görmektedir. Arsan Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş. 2 bağlı ortaklık ve 5 iştirakten oluşmaktadır. Arsan Tekstil Ticaret Ve Sanayi A.Ş. 'nin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tekstil, tekstil ve turizm, doğalgaz dağıtımı ve elektrik dağıtımı, hazır beton, yapı market faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Kahramanmaraş'ta Ömer Faruk Arıkan tarafından 1984 yılında kurulan ve 1987 yılında ilk iplik işletmesi ile üretim faaliyetine başlayan Şirket, uzun yıllar sektörde en büyük kapasiteye sahip işletmelerden biri olarak faaliyet göstermeye devam etmiştir. İstanbul Sanayi Odası tarafından her yıl düzenlenen sıralamada Türkiye'nin en büyük 500 firması arasında yıllarca yer almıştır. Tekstil alanında yatay ve dikey entegrasyonunu tamamlayarak hazır giyim sektörüne hammadde temin eden ve yurt dışında önemli markalara kumaş satan bir üretici konumuna gelmiştir.

Kahramanmaraş'ın ekonomisine ve sanayisine büyük katkılar sunan, bu alanlarda şehirde birçok konuda öncülük eden ve kentin en köklü ailelerinden biri olan Arıkan ailesinin bir ferdi olan kurucu Ömer Faruk Arıkan'ın temellerini attığı birinci iplik işletmesinin 1987 yılında faaliyete geçmesinin ardından yatırımlar kesintisiz olarak devam etmiştir. İkinci iplik işletmesi, üçüncü iplik işletmesi ve örgü işletmesi yatırımları tamamlanmıştır. 1994 yılında Ömer Faruk Arıkan'ın ani vefatının ardından, yönetim bayrağını oğulları Mehmet Arıkan ve Alişan Arıkan devralmıştır. Dördüncü ve beşinci iplik işletmeleri ile katlama-büküm tesisleri 1997 yılına kadar tamamlanmıştır.

Kuruluşundan 1997 yılına kadar iplik üretimi konusunda hızlı bir büyüme sergileyen, kapasitesini artıran ve satış ağını genişleten şirket, 60.000 m² kapalı alanda günlük 100 ton iplik üretim kapasitesine ulaşarak Türkiye'nin en büyük tedarikçileri arasında yerini almıştır. Aile şirketi olmasına rağmen kurumsal yapılanmasını tamamlayan Şirket, 1998 yılında sahip olduğu hisselerin %15'ini halka arz ederek, ulusal pazarda hisseleri işlem gören Kahramanmaraş merkezli ilk Şirket olmuştur. Aynı yıl, özelleştirme kapsamında Sümerbank Kahramanmaraş Pamuklu Sanayii İşletmeleri A.Ş.'yi satın alarak aktiflerine katmış ve dokuma ile boya terbiye alanlarında da üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Dokuma kumaş üretimi alanında farklı bir yapı oluşturmak amacıyla, şirket iştirakiyle 1997 yılında kurulan Arsan Dokuma Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1998 yılında yatırımlarını tamamlayarak üretime geçmiştir. Bu iştirak, halihazırda ham ve boyalı dokuma kumaş, ham ve boyalı örgü kumaş ile boyalı iplik üretimleriyle faaliyetlerine devam etmektedir. Bünyesinde kurulan kojenerasyon tesisi aracılığıyla ihtiyacı olan elektrik enerjisini doğalgaz kullanarak ve çevreyi kirletmeden üreten Şirket, 2014 yılında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından enerji verimliliği alanında ödüllendirilmiştir.

Sürekli büyümeyi ve sürdürülebilir istikrarı esas alan yönetim anlayışı doğrultusunda, başta enerji olmak üzere turizm ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlere iştirak edilerek çok sektörlü bir yapı geliştirilmiştir. İnsana ve topluma duyulan sorumluluk bilinciyle okul, sağlık ocağı, taziye evi ve mescitler inşa edilerek ilgili kurumlara bağış yoluyla kazandırılmıştır. Bu anlayışla büyük bir aile haline gelen grup, yeni yatırımlar, projeler ve hedeflerle şehir ve ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdürmektedir.

VİZYON



Bilgi çağını yaşamaya başlayan dünyada, her geçen gün gelişen ve değişen teknolojiyle donanımını yenileyerek, faaliyet gösterdiği sektörlerde farklılıklar yaratan; sürdürülebilir politikalar oluşturarak kurumsal yapılanmayı hedefleyen bir vizyon doğrultusunda yoluna devam etmektedir.

MİSYON



Hedef pazarların değişen ihtiyaçlarına uygun olarak, gelişen teknolojinin ve bilgi çağının sunduğu olanakları insan odaklı bir yaklaşımla kullanarak dünya standartlarında ürünler elde etmek; farklı sektörlerde sürdürülebilir bir büyüme ile yaşama değer katmak ve ülke ile kent ekonomisine katkı sağlamaktır.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Arsan Tekstil, sosyal ve çevresel etkinlikleri ve faaliyetleri doğrultusunda sosyal ve çevresel performansın değerlendirilmesine önem vermektedir. Sürdürülebilirlik konularından biri olan İş Sağlığı ve Güvenliği alanında ilke ve prosedürlerine bağlı olarak faaliyetler yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

Arsan Tekstil çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim temelinde riskleri etkin bir biçimde yöneterek, iş sağlığı ve güvenliği konusunda sıfır kaza ilkesiyle çalışma, şirket performansını ve üretimin verimliliğini artırma, çalışanları aktif katılıma özendirerek açık iletişim ortamı sağlama, faaliyetlerinde bilgi güvenliği ve iş sürekliliğini sağlama, müşteri memnuniyetinde sürekliliği sağlama, tedarikçilerini sürdürülebilirlik uygulamalarına yönelik olarak geliştirme prensiplerine sahiptir.

Kurumsal Yönetim anlayışına uygun sosyal sorumluluk faaliyetlerinin sürdürülmesi, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim uygulamaları ile, Arsan Tekstil'in kurumsal faaliyetlerinde sürdürülebilirliğin sağlanması, temel amaçlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinin hayata geçirilebilmesi ve geliştirilebilmesi için Şirket politikaları kapsamında ele alınarak uygulamaya geçirilmekte ve gelişmeler takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik kapsamında iklim değişikliği risk ve fırsatları belirlenmiş olup, ilgili aksiyonların alınması sağlanacaktır. Sera gazı emisyonları hesaplanmış olup, sera gazı emisyonları envanteri düzenli olarak her yıl güncellenecektir.



Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrik ve
Hedefler

TSRS
İndeksi

Önceliklendirme Analizi

Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasında paydaşların etkin katılımı son derece önemlidir. Arsan Tekstil paydaş katılımını sağlamak için ilk adım olarak paydaşlarını belirlemiştir. İç paydaşlar çalışanlar olmak üzere, dış paydaşlar müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları, yatırımcılar, yerel topluluklar, STK'lar, sendikalar ve odalar olarak belirlenmiştir. Paydaşlarla iletişimde kullanılan iletişim araçları ve iletişim sıklığı verilmiştir. Arsan Tekstil iş süreçlerini tüm paydaş gruplarıyla iletişim içinde yürütmektedir.

Arsan Tekstil sürdürülebilirlik stratejisini oluşturmak için çevresel, sosyal ve yönetsimsel kategorilerde 20 farklı sürdürülebilirlik konusu belirlenmiştir. Önceliklendirme analizi amacıyla paydaşlara anketler iletilerek paydaşların görüşleri toplanmıştır. İç ve dış paydaşlar tarafından anketlerde verilen puanlara göre Önceliklendirme Matrisi oluşturulmuştur. Öncelikli konular belirlenmiştir.

Önceliklendirme analizinin sonucunda belirlenen öncelikli konular aşağıda verilmiştir:

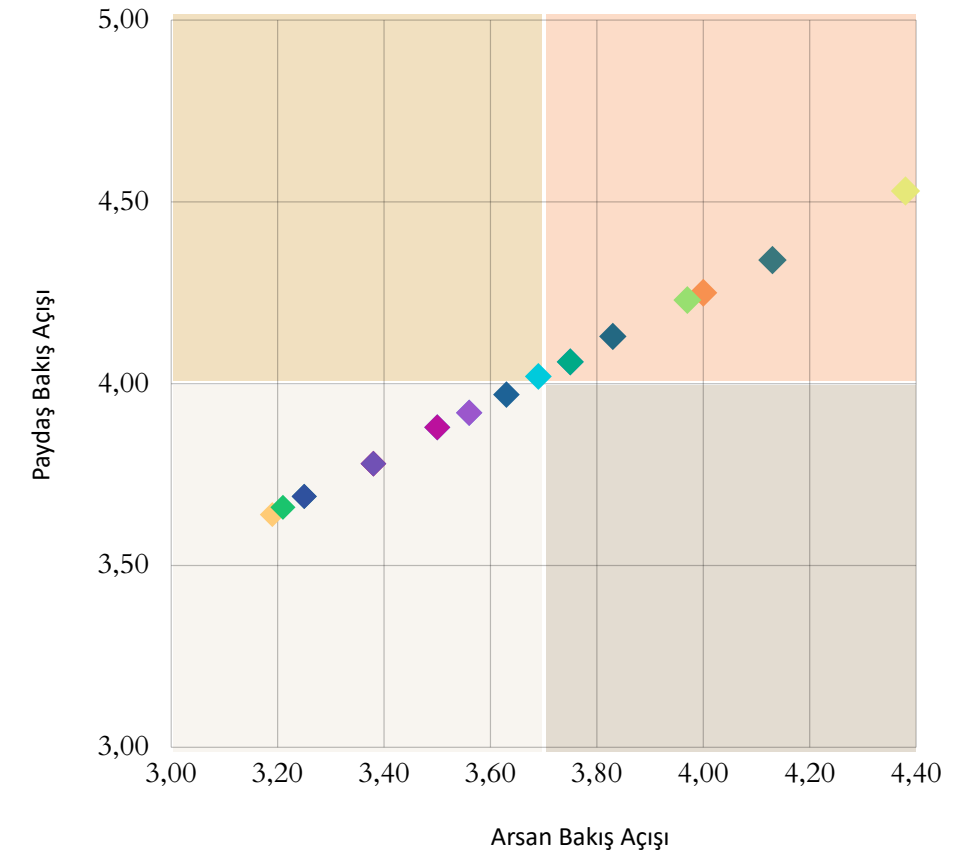
- Ürün Güvenliği
- İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları
- Çalışan Hakları ve Kurumsal Refah
- Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık
- Müşteri Memnuniyeti ve Tüketici İletişimi
- Kurumsal İtibar ve Marka Değeri Yönetimi

Arsan Tekstil faaliyetlerini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu şekilde yürütmektedir. Önceliklendirme analizine göre belirlenen öncelikli konular SKA'larla ilişkilendirilmiştir.

Arsan Tekstil faaliyetlerinde SKA 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam), SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 5 (Toplumsal Cinsiyet Eşitliği), SKA 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı), SKA 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması), SKA 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) ve SKA 16 (Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar) amaçlarıyla uyumlu olmayı hedeflemektedir.

PAYDAŞLARLA İLETİŞİM		
Paydaş Grubu	İletişim Araçları	İletişim Sıklığı
Çalışanlar	Faaliyet raporları	3 ayda bir kez
	Çağrı Merkezi	Sürekli
	Denetimler	Periyodik
	Duyurular	Sürekli
	Toplantı ve görüşmeler	Talep üzerine
Tedarikçiler	Faaliyet raporları	3 ayda bir kez
	Toplantılar	Talep üzerine
	Çağrı Merkezi	Sürekli
Müşteriler	Faaliyet raporları	3 ayda bir kez
	Toplantılar	Talep üzerine
	Çağrı Merkezi	Sürekli
Kamu kurumları	Faaliyet raporları	3 ayda bir kez
	Dönemsel Açıklamalar (KAP)	Periyodik
	Resmi Yazışmalar	Sürekli
	Ziyaretler	Talep üzerine
Yatırımcılar	Faaliyet raporları	3 ayda bir kez
	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	Her yıl
	Genel Kurul Toplantıları	Her yıl
	İnternet Sitesi	Sürekli
Yerel halk	Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)	Sürekli
	Çağrı Merkezi/Talep ve şikayetler	Sürekli
STK'lar, dernekler, sendikalar ve odalar	Faaliyet raporları	3 ayda bir kez
	Toplantılar	Talep üzerine

SKA	ÖNCELİKLİ KONULAR
3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM	Ürün Güvenliği İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları
5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık
8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME	Çalışan Hakları ve Kurumsal Refah İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamalar
9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI	Müşteri Memnuniyeti ve Tüketici İletişimi
10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Çalışan Hakları ve Kurumsal Refah
12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM	Ürün Güvenliği Müşteri Memnuniyeti ve Tüketici İletişimi Kurumsal İtibar ve Marka Değeri Yönetimi
16 BARİŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR	Çalışan Hakları ve Kurumsal Refah Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Müşteri Memnuniyeti ve Tüketici İletişimi Kurumsal İtibar ve Marka Değeri Yönetimi



Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrik ve
Hedefler

TSRS
İndeksi

YÖNETİŞİM

YÖNETİŞİM

YYönetim Kurulu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminde nihai sorumluluğa sahiptir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek için Riskin Erken Saptanması Komitesi görev almaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 378’inci maddesi ve SPK’nın “Kurumsal Yönetim Tebliğ” (II-17.1) çerçevesinde “Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi” Yönetim Kurulu tarafından Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması ve risk yönetim sistemlerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi konularında faaliyet göstermektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kuruluna Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 ayda bir olmak üzere yılda 6 defa toplanmakta, görüşülen konular ve alınan kararlarda fiili sonuçlar değerlendirilerek, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar gözden geçirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketin üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ile eşgüdüm içinde sürdürülmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, TTK ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm yetkilere sahiptir. Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket’in gereksinimlerini de dikkate alarak başta ilgili mevzuat ile zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur. Komiteler bağımsız olarak çalışmalarını yürütür ve Yönetim Kurulu’na önerilerde bulunur. Komitelerin Şirket işlerine ilişkin olarak icrai karar alma yetkileri yoktur. Komitelerin önerdikleri hususlarda karar alma yetkisi Yönetim Kurulu’na aittir. Yönetim Kurulu düzenli toplantılarında Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu inceleyecek, değerlendirmeler ve karar almalar gerçekleştirecektir.

Komite Adı	Komitenin sorumlulukları	Toplantı sıklığı	Üyeleri
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi , sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin denetlenmesi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.	Yılda 6 kez (2 ayda 1 kez)	Şefika Şebnem AYATA KAPLAN (Başkan) Tolunay TOYBUKOĞLU (Üye) Alişan ARIKAN (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim anlayışına uygun sosyal sorumluluk faaliyetlerinin sürdürülmesi, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim uygulamaları ile beraber, kurumsal faaliyetlerde sürdürülebilirliğin sağlanması için önerilerde bulunmaktadır.	Yılda en az 4 kez	Şefika Şebnem AYATA KAPLAN (Başkan) Tolunay TOYBUKOĞLU (Üye) Alişan ARIKAN (Üye) Biol EROL (Üye)
Denetimden Sorumlu Komite	Finansal bilgilerinin denetimleri, incelenmesi, düzenlenen mali tabloların gerçek mali durumu yansıtır yansıtmadığının kontrol edilmesi, mali mevzuata uygunluğunun araştırılması faaliyetlerinde bulunmaktadır.	Yılda en az 4 kez	Tolunay TOYBUKOĞLU (Başkan) Şefika Şebnem AYATA KAPLAN (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından hazırlanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin hedefler Yönetim Kurulu tarafından denetlenerek onaylanır. Hedeflere yönelik ilerleme Risk Yönetimi Komitesi’nin 2 ayda bir defa gerçekleştirdiği toplantılarda gözden geçirilir. Risk Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin raporu Yönetim Kurulu’na 2 ayda bir kez sunar.

Şefika Şebnem AYATA KAPLAN, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanıdır. Hukuk lisansı bulunmaktadır. Mesleki faaliyetleri arasında Şirketler Hukuku ve İdare Hukuku bulunması faaliyetlerin denetimi konusunda önem göstermektedir. Tolunay TOYBUKOĞLU hukuk lisansına sahiptir. Yerli ve yabancı birçok şirketin Hukuk Müşaviri olarak görev yapmaktadır. Alişan ARIKAN Arsan Tekstil’in kurucu ortaklarından olup hukuk lisansı ve işletme yüksek lisansına sahiptir. İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri yönetim kurulu üyesi, Pamuklu Tekstil Sanayicileri Birliği Başkanlığı ve Türkiye Tekstil İthalatçıları Birliği başkan vekilliği görevlerinde bulunmuştur. Arsan Tekstil kurulumundan bu yana işletmelerin yönetiminde yer alarak, faaliyet gösterilen sektörlerde işletme tecrübesine sahiptir.

Arsan Tekstil iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. İç denetim faaliyetlerinden doğan öneriler doğrultusunda gerekli düzeltme ve iyileştirmeler hayata geçirilmekte; iç kontrol sistemleri ise sürekli olarak geliştirilmektedir. İç kontrol prosedürü mevcut olmamakla beraber üst düzey yöneticiler tarafından bu uygulama gerçekleştirilmektedir.

Arsan Tekstil’in iklimle ilgili hedeflere ulaşma çabası doğrultusunda yetkinlik gelişimi için gerekli eğitim planlamaları yapılacaktır. Yetkinlik gelişimi, tek seferlik değil, sürekli bir döngü olduğundan hedefler ve piyasa dinamikleri değiştikçe planlamalar çerçevesinde ihtiyaca dönük prosedürler oluşturulacaktır. Bu prosedür, sorumlu organların değişen sürdürülebilirlik ortamına hızlıca adapte olmasını ve daha bilinçli kararlar almasını sağlayacaktır.

Arsan Tekstil Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, üyelerin tamamı için Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda sabit olarak belirlenmektedir. İş büyüklüğü, performans, işe katkı, bilgi/beceri ve yetkinlikler kavramları esas alınarak ücretlendirme yönetim tarafından yapılmaktadır. İklimle ilgili performans metrikleri ücretlendirme kriterlerine dahil değildir. Arsan Tekstil sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili belirlediği temel performans göstergelerinin, performans değerlendirme sürecine entegre edilmesini planlamaktadır.



Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrik ve
Hedefler

TSRS
İndeksi

STRATEJİ



ARSAN
TEXTILE GROUP

STRATEJİ

Arsan Tekstil'in hisse senetleri 1998 yılında halka arz edilerek İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem görmeye başlamıştır. Arsan Tekstil'in misyonu sektör bazında büyüyerek ciro, karlılığı ve ihracatı artırmaktır. Yöneticiler pazar ve rakip analizleri yaparak Şirketin vizyonuna ulaşması için gerekli kritik başarı faktörlerini, ana stratejileri belirler, karlılığı ve Şirket performansının artırılmasını hedeflerler. Arsan Tekstil kesintisiz ve dengeli ekonomik büyümeyi sürdürmek için risklerini sistematik biçimde yöneterek olası kayıpları en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Bu çerçevede sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği odağında stratejiler geliştirmektedir. İklim değişikliğini yalnızca çevresel bir tehdit değil, üretim süreçlerini yeniden tasarlamak, değer zincirini dönüştürmek ve uzun vadeli rekabet gücünü pekiştirmek için stratejik bir kaldıraç olarak ele almaktadır. Arsan Tekstil iştiraklerinde yer alan Arsan Otel işletmesi için Sürdürülebilir Turizm Programı Sertifikası bulunmaktadır. Arsan Tekstil Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. Arsan Tekstil iklimle ilişkin risklerle ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır. Gerçekleşebilecek doğal riskler karşısında tüm tesislerimiz riski minimize etmek doğrultusunda sigortalanmakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır. Kurumsal risk yönetiminin hedefi, firmanın performansını arttırarak, rekabet yeteneğinin gelişmesine katkı sağlamaktır. Bu çalışma kurumsal risk yönetimi ve firma büyüklüğünün firma performansı üzerine etkisini incelemeyi amaçlamaktadır. İklim değişikliği ile ilgili riskler belirlenerek, firma üzerindeki etkilerinin incelenmesi amaçlanmaktadır.

Değer Zinciri şu aşamalardan oluşmaktadır:

- **Yukarı yönlü değer zinciri:** Hammadde tedariki, yardımcı malzemelerin satın alınması, tedarik zinciri yönetimi
- **Kendi faaliyetleri:** İplik ve kumaş üretilmesi (aktif değil), otelcilik hizmetleri
- **Aşağı yönlü değer zinciri:** Pazarlama ve satış, dağıtım ve lojistik, satış sonrası destek, müşteri memnuniyeti
-

İklimle ilgili risk ve fırsatlarını finansal raporlamada planlamada kullanılan zaman dilimleriyle uyumlu olarak sınıflandırmaktadır.

- Kısa vade: 0–1 yıl
- Orta vade: 1–5 yıl
- Uzun vade: 5–30 yıl

Arsan Tekstil faaliyet gösterdiği sektör, iş modeli ve iç süreçleri göz önünde bulundurarak kısa, orta ve uzun vadede finansal yeterliliği etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlemiştir.

Fiziksel Riskler			
Kategori	Risk	Tanım	Zaman Dilimi
Akut Fiziksel	Aşırı Hava Olayları	Sel, dolu, fırtına, yıldırım gibi aşırı hava olayları işletme ve tesislerde fiziksel hasara, stok ve yarı mamul kayıplarına, nakliyelerde gecikmelere yol açabilir. Tedarik zincirinde aksamalar ve hammaddeye erişimde gecikmeler yaşanabilir. Altyapı dayanıklılığını ve iş sürekliliğini tehdit ederek, bakım onarım maliyetini arttırabilir.	Kısa Vadeli
Kronik Fiziksel	Deniz Seviyesinin Yükselmesi	Kıyıya yakın lokasyonlardaki faaliyetlerdeki sel riski; faaliyetlerin zarara uğramasına ve demirbaşların zarar görmesine sebep olabilir. Operasyonel süreklilikte sorunlar oluşabilir.	Uzun Vadeli
Kronik Fiziksel	Su stresi	Yağış rejimlerindeki düzensizlik ve kuraklık, su temin riskini artırır. Faaliyetlerde ve üretim planlarında kesintiler, tedarik zincirinde aksamalar, kalite sapmaları ve kimyasal tüketiminde dalgalanmalara sebep olabilir.	Orta ve Uzun Vadeli
Geçiş Riskleri			
Politika	Karbon fiyatlandırması	İklim değişikliğiyle mücadele doğrultusunda uygulamaya alınacak karbon fiyatlandırma politikaları faaliyetlerde değişiklikleri gerektirebilir. Karbon vergileri gibi fiyatlandırma mekanizmalarına uyum sağlanamaması durumunda ek maliyet, ceza ya da piyasa dışı kalma riski bulunmaktadır.	Orta Vadeli
Yasal Uyum	Yasal düzenleme değişiklikleri	Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında artan yasal düzenlemeler çevresel raporlama, atık yönetimi, başta sera gazı emisyonları olmak üzere çevresel etkilerin azaltılması için işletmelere uyum zorunlulukları getirebilir.	Orta ve Uzun Vadeli
Teknoloji	Teknoloji dönüşümü	Enerji ve emisyon azaltımını sağlayan yeni teknolojilere veya sürdürülebilir alternatiflerine yatırım yapma baskısı oluşabilir. Sürdürülebilirliği arttıracak teknolojilere erken uyum sağlayamayarak, rekabetçiliği düşürme riski bulunmaktadır. Yeni teknolojilere yapılan yatırımlar, yüksek maliyetli olabilir ve bu yatırımların geri dönüşü değişkenlik gösterebilir.	Orta ve Uzun Vadeli
İtibar	Tüketici ve Yatırımcı Talepleri	Tüketiciler ve yatırımcılar, çevresel performansı yüksek ürünleri ve şirketleri tercih etmeye başlayabilir. Bu taleplerin karşılanamaması, pazar payını ve yatırımcı desteğini kaybetme riskini oluşturabilir. İklim değişikliğine uyum amacıyla beklenen çevresel performansın düşük kalması itibarın zarar görmesine sebep olabilir. Sürdürülebilirlik taahhütlerine uyum sağlamadaki eksikliklerin marka değerini, müşteri sadakatini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.	Orta ve Uzun Vadeli
Piyasa	Enerji maliyetlerinde artış	Düşük karbonlu enerjiye talep kayması, tedarik yapısındaki dönüşüm, fosil kaynaklara uygulanan vergi ve yenilenebilir enerjiye geçiş zorunluluğu nedeniyle enerji maliyetlerinin artması riski bulunmaktadır.	Kısa ve Orta Vadeli



Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrik ve
Hedefler

TSRS
İndeksi

Fırsatlar		
Kategori	Tanım	Zaman Dilimi
Sürdürülebilir Üretim Modelleri	Faaliyetlerde çevresel etkileri azaltmak ve düşük karbonlu ürün geliştirilmesi rekabet avantajı sağlar. Enerji ve su tüketimini azaltan uygulamalar ile operasyonel maliyetlerin ve çevresel etkilerin azaltımı sağlanabilir.	Orta ve Uzun Vadeli
Devlet Teşvikleri ve Yatırım Fonları	İklim değişikliğine uyum doğrultusunda sürdürülebilirlik performansını artıran projelere yapılan yatırımlara yönelik destekler ve hibelerden yararlanma fırsatı oluşur. Büyüme için gerekli sermayeye erişim kolaylaşır.	Orta ve Uzun Vadeli

Arsan Tekstil iklimle ilgili risk ve fırsatların, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri, strateji ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri ve finansal etkilerini belirlemiştir.



Risk	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler
Aşırı Hava Olayları	Aşırı hava olayları ekipman ve altyapıda hasar oluşturarak, operasyonlarda duruşa sebep olabilir.	Arsan Tekstil tüm faaliyetlerinde acil durum planları ve ekipleri bulunmaktadır.	Drenaj kapasitesi artırımı ve su baskını bariyerleri gibi altyapı geliştirme yatırımları gerçekleştirilme ihtiyacı olduğunda yatırım maliyetleri artabilir.
	Hammadde tedarikinde aksamalar yaşanabilir.	Bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdiği lokasyonlar için taşkın riski belirlenmiştir. Tedarik coğrafyasının çeşitlendirilmesi planlanmaktadır.	Hasar oluşması durumunda onarım maliyetleri artabilir. Operasyonlarda duruş gerçekleştirilerek maliyet oluşturabilir.
	Operasyonlarda kesintileri önlemek için alternatif tedarik ve dağıtım lojistik rotaları oluşturulabilir.	Drenaj kapasitesi artırımı ve su baskını bariyerleri gibi altyapı geliştirme planlaması gerekebilir.	
	İş sürekliliği planı oluşturulabilir.	Ekstrem sıcaklar için HVAC yapılarında altyapı iyileştirme planları ve beton geliştirilmesi ihtiyacı oluşabilir.	Sigorta primlerinde artış olabilir.

Risk	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler
Deniz Seviyesinin Yükselmesi	Özellikle kıyıya yakın lokasyonlarda bulunan Arman Turizm faaliyetleri risk altındadır. Yapıda hasar oluşarak, faaliyetin durmasına sebep olabilir.	Alternatif tedarik ve dağıtım rotaları planlanacaktır.	Lojistik gecikmeler veya hammadde ve sarf malzemelerine erişim zorlukları maliyetlerin artmasına sebep olabilir. Olası hasarlarda sigorta teminatı dışı kalma riski bulunmaktadır. Özellikle Arman Turizm faaliyetlerinde hasar maliyetleri oluşabilir.
	Tedarik ve dağıtımda gecikmeler yaşanabilir.		

Risk	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler
Su Stresi	Su temininde kesintiler yaşanabilir. Tekstil sektöründe hammadde temininde olası aksamalar için alternatif tedarik planları gerekebilir.	Bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdiği lokasyonlar için su stresi belirlenmiştir.	Su ve kimyasal kullanımı için operasyonel maliyetler artabilir.
	Tedarikçilerden su ayak izi raporlaması ve performans iyileştirmesi talep edilebilir.	Su kesintisi ihtimaline karşı gelişmiş su depolama sistemleri kurulumu planlanabilir.	Su kesintisi oluşması durumunda plansız duruşlar operasyonel maliyetleri arttırabilir.
	Operasyonlara su geri kazanımı eklenebilir.	Su geri kazanım sistemleri kurulması gerekebilir.	Su geri kazanımı sistemlerinin kurulması ihtiyacı durumunda yatırım maliyetleri artabilir, fakat amorti etme süresi değişkenlik göstermekle beraber, su kullanımı maliyetleri azalabilir.

Risk	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler
Enerji maliyetlerinde artış	Tedarikçilerin enerji kaynaklı maliyet artışı tedarik maliyetlerini arttırabilir.	Enerji verimliliği yatırım kararlarında önemli hale gelir.	Elektrik ve yakıt maliyetlerinde artış yaşanabilir. Enerji verimliliği için yatırım maliyeti artabilir.
	Tedarik ve dağıtım için nakliye maliyetlerinde artış olabilir.		Amortisman süresi sonunda işletme maliyetleri azalabilir.
	Operasyonlarda yakıt optimizasyonu dönüşümü gerekebilir.		Tedarik maliyetlerinin artışı kar marjını baskılayabilir.

Risk	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler
Teknoloji dönüşümü	Çevresel performansı arttırmak için faaliyetlerde kullanılan ekipmanların teknoloji dönüşümü gerekebilir.	Makine ve ekipman satın almalarında çevresel etkiyi azaltma amacı göz önünde bulundurulacaktır.	Yatırım maliyetleri artabilir, aynı zamanda enerji ve su verimliliği artışı sağlanarak operasyonel maliyetler azalabilir.
	Üretimlerde otomasyonunda proses gelişme ihtiyacı oluşabilir.		Mevcuttaki üretim teknolojileri yetersiz kaldığı için atıl duran varlık riski oluşturabilir.

Risk	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler
Tüketici ve Yatırımcı Talepleri	Uluslararası müşteri ve yatırımcıların çevresel etkisi düşük ve sürdürülebilir ürün ve operasyon talebi oluşabilir. Sürdürülebilir turizm faaliyeti ve sürdürülebilir ürün portföyü oluşturulması rekabet avantajı sağlayabilir. Sürdürülebilirlik uyumunun sağlanamaması itibar riskini bulundurur.	Yatırım planlarında sürdürülebilirlik kriterleri ön planda tutulacaktır. Çevre etiketi gibi sertifikasyonların planlanması gerekebilir.	Sürdürülebilirlik uyumunun sağlanamaması durumunda müşteri ve yatırımcı kaybı yaşanabilir. Çevresel performansı düşük ürünlerde satışlar düşebilir. Sürdürülebilirlik beklentilerini karşılamak için yatırımlar gerekebilir. Sertifikasyon ve çalışan eğitimleri için maliyetler oluşabilir. Sürdürülebilirlik riskleri azaltılmadığı durumda kredi ve fonlara erişimde kısıtlamalar olabilir.

Risk	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler
Yasal Düzenleme Değişiklikleri	İklim değişikliğiyle mücadele doğrultusunda çevresel mevzuatta sıkılaştırma gerçekleşebilir. Endüstrilerin çevresel etkisini azaltmak için geri dönüşüm zorunlulukları gibi kısıtlamalar getirilebilir.	Arsan Tekstil ulusal mevzuatlara tam uyum sağlamaktadır. İhracat faaliyetlerinde müşteri talepleri doğrultusunda uluslararası mevzuata uyum sağlamaktadır.	Mevzuatlara uyum sağlamak için yatırım ihtiyacı oluşabilir ve yatırım maliyetleri artabilir.
	Faaliyetlerde ulusal ve uluslararası çevresel mevzuatına uyum riski bulunmaktadır.	Arsan Tekstil ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlayarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uyum sağlamıştır.	Çevresel analizler, denetimler ve danışmanlık hizmetleri gibi tekrarlayan nakit çıkışlarında artış olabilir.

Risk	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler
Karbon fiyatlandırması	Sera gazı envanteri (kurumsal karbon ayak izi raporu) oluşturulmuştur. Her yıl envanter yenilenerek takibi yapılacaktır.	Sera gazı envanteri (kurumsal karbon ayak izi raporu) oluşturulmuştur. Her yıl envanter yenilenerek takibi yapılacaktır.	Sera gazı envanteri raporlama maliyeti oluşmuştur. Emisyon sınırlamasının üstünde kalınması durumunda sera gazı emisyonlarının azaltımı için yatırımlar gerekerek, maliyetler artabilir.
	Satın alma ve yatırım kararlarında sera gazı emisyonları göz önünde bulundurulacaktır.	Satın alma ve yatırım kararlarında sera gazı emisyonları göz önünde bulundurulacaktır.	Karbon vergilendirmesi uygulamaya alındığında finansal raporlarda ayrı bir yer alabilir.
	Sera gazı envanteri (kurumsal karbon ayak izi raporu) oluşturulmuştur. Faaliyet ve üretimler için emisyon sınırlaması getirilebilir.	Elektrik dağıtım faaliyetinde ekipman satın alımında SF ₆ gazı kullanımını azaltacak veya daha düşük Küresel Isınma Potansiyeli etkisine sahip gaz kullanımı göz önünde bulundurulacaktır.	Tedarik maliyetinde artış gerçekleşebilir.
	Enerji tedarikinde yenilenebilir enerji kullanımı gerekebilir.	Yenilenebilir enerji kullanımı ve yenilenebilir enerji satın alımı fizibilite çalışması yapılması planlanmaktadır.	Emisyon sınırlamasının üstünde kalınması durumunda emisyon azaltımı için ekipman yatırımı gerekebilir.
		Üretimlerde ve faaliyetlerde çevresel etkisi düşük hammadde ve malzeme kullanımı gerekecektir.	Çevresel etkisi düşük alternatiflerin kullanımı test aşaması operasyonel maliyetlerde artışa sebep olabilir.
			Arsan Tekstil faaliyetleri Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (Carbon Border Adjustment Mechanism-CBAM) kapsamında değildir. Olası sektör genişlemesi durumunda CBAM metoduyla ürünlerin gömülü emisyonlarının hesaplanması ve rekabetçiliği korumak için emisyon azaltım çalışması maliyetlerde artışa sebep olabilir.

Fırsat	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler
Sürdürülebilir Üretim Modelleri	Faaliyetlerde enerji verimliliği, kaynak verimliliği, geri kazanım, düşük karbon yoğunluğu için çalışmalar ile sürdürülebilirlik artırılarak verimlilik arttırılabilir.	Faaliyetlerde enerji verimliliği, kaynak verimliliği, düşük karbon yoğunluğu için çalışmalar planlanır. Yatırım kararlarında sürdürülebilirlik uyumu dikkate alınacaktır.	Faaliyetlerde verimlilik artırılarak operasyonel maliyetler azalabilir. Geri dönüşüm ya da geri kazanım yapılarak hammadde tedarik maliyetleri azaltılabilir.
Devlet Teşvikleri ve Yatırım Fonları	İklim değişikliğine uyum için dönüşüm yatırımlarında finansal kaynaklara erişim kolaylaşabilir.	Yatırımlarda iklim değişikliğine uyum için teşvik ve fonlara öncelik verilecektir. Ulusal ve uluslararası yeşil finansman olanaklarının takip edilmesi planlanmaktadır.	Teşvik ve fonlar iklim değişikliğine uyum için yapılması olası yatırımların sermaye maliyetini düşürebilir ve geri ödeme süresi kısılabilir.

İklim dirençliliği

İklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki etkileri ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu ile değerlendirilmiş olup, sistematik olarak her yıl değerlendirilecektir. İklim dirençlilik yaklaşımımız, TSRS 2 ile uyumlu olarak yönetim kurulu gözetimi, senaryo analizleri, risk-fırsat değerlendirilmesi ve ölçülebilir hedefler etrafında yapılandırılmıştır. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri değer zincirinin tamamı için değerlendirilmiştir. İklim değişikliğe adaptasyon önlemlerinin farkında olarak, planlama çalışmaları başlanacaktır.

Arsan Tekstil iklim değişikliğine uyum sağlama amacıyla kapsamlı bir senaryo analizi çalışması gerçekleştirmiştir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun biçimde yapılan senaryo analizinde ekonomik faaliyet, yönetim yapıları, sosyal değerler ve teknolojik ilerlemeler gibi makro eğilimler göz önünde bulundurulmuştur. IPCC tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP'ler) ve Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP'ler) senaryoları kullanılmıştır. Uluslararası Enerji Ajansı tarafından geliştirilen 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosuna (NZE2050), Açıklanan Taahhütler Senaryosuna (APS) ve Belirtilen Politikalar Senaryosuna (STEPS) dayalı iklimle ilgili farklı senaryoların potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Çerçevesi

Arsan Tekstil risk yönetimi; risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Şirket bünyesindeki ilgili birimlerden destek alınması şeklinde yürütülmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kuruluna Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirket üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ile eşgüdüm içinde sürdürülmektedir.

Risk yönetimi Arsan Tekstil faaliyetleri içinde önemli bir yer tutmaktadır. Faaliyetlerimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşılabilecek muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temel hareket noktasıdır. Arsan Tekstil yöneticileri risk yönetimini geliştirme uygulamalarını sürekli olarak operasyonlarda uygulanabilir hale getirmeyi hedeflemişlerdir.

İklimle ilgili risklerin önceliklendirme çalışması yapılmamıştır. Mevcut durumda iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri genel risk yönetimi sürecine entegre olmayıp, TSRS uyumluluğu kapsamında entegre edilmesi planlanmaktadır.



İklim Senaryoları İçin Stratejik Karşılıkların Belirlenmesi

Senaryo analizine dayanarak risklere karşı iklim dirençliliğini korumak için aşağıdaki stratejik yanıtlar belirlenmiştir:

Stratejik Yanıtlar	Hedefler
Yenilenebilir Enerji Hedefleri:	2035 yılına kadar enerji kullanımında %10 oranında yenilenebilir enerjiye geçiş hedeflenmektedir. 2050 yılına kadar yakıt tüketiminde fosil yakıt bağımlılığının azaltılması hedeflenmektedir.
Teknolojik Yenilik ve Verimlilik	Enerji tüketiminin %25 oranında azaltılması hedeflenmektedir.
Karbon ve Çevresel Etki Azaltma:	2030 yılına kadar tüm emisyonlarda %10 azaltım hedeflenmektedir. 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında temel yıl 2024'e göre %30 azaltım hedeflenmektedir.

Arsan Tekstil TSRS uyumluluğu doğrultusunda sera gazı emisyonlarını azaltma hedefi koymuştur. Emisyon azaltımını bağlı ortaklık ve iştiraklerinin tüm emisyonları kapsamında değerlendirmektedir. Arsan Tekstil, iklim eylemi kapsamında 2024 baz yılına göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını 2030 yılına kadar %10 oranında, 2050 yılına kadar ise %30 azaltmayı hedeflenmektedir.

İklim Senaryoları

Arsan Tekstil, iklimle ilgili karşı karşıya kaldığı riskler göz önüne alındığında, gelecekteki dirençliliği değerlendirmek için aşağıdaki senaryoların gerçekleşebileceğini varsayımıyla hazırlanmıştır. Senaryoların belirlenmesi ve tanımlanmasında aşağıda verilmiş olan uluslararası kabul görmüş olarak yaygın kullanılan senaryolar dikkate alınmıştır.

RCP 2.6 (Düşük Karbon Yolu): Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından projeksiyonlarda kullanılmak üzere 21. yüzyılda sera gazı emisyonları ve atmosferik konsantrasyonlar, hava kirleticisi emisyonları ve arazi kullanımı için dört farklı Temsili Konsantrasyon Yolu (RCP) tanımlanmıştır. Senaryoların adlandırılmasında 2100 yılında ulaşılacak olan radyatif zorlama kullanılmıştır. RCP 2.6 senaryosunda küresel olarak sıkı azaltma önlemlerinin uygulandığı senaryodur. Emisyonlarda büyük bir azalma ile ısınmayı 2°C altında sınırlandırmaktadır (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

RCP 4.5 (İstikrar Yolu): Bu senaryoda, küresel emisyonların yüzyılın ortalarında zirveye ulaşip daha sonra düşüşe geçtiği varsayılmaktadır. İklim etkilerinin istikrara kavuştuğu ancak yine de önemli uyum önlemlerinin gerekli olduğu ılımlı bir yol sunmaktadır. Isınmayı 3°C ile sınırlandırmaktadır (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

RCP 6.0 (İlımlı Politika Yolu): İki ara senaryodan biridir. Emisyonları sınırlamak için bazı önlemlerin alındığı, ancak ek çabanın gösterilmediği varsayılmaktadır. Bu senaryoda küresel emisyonların artacağı, yüzyılın son çeyreğinde düşüşe geçeceği varsayımı bulunmaktadır. Isınmanın 3-4 °C arasında olması beklenmektedir (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

RCP 8.5 (Her Zamanki Gibi İş Yolu): Sera gazı emisyonlarının kontrolsüz bir şekilde artmaya devam ettiği senaryo olup, çok yüksek sera gazı emisyonları varsaymaktadır. Isınmanın 4°C'yi aştığı durumu temsil etmektedir. İklim değişikliğinin önemli derecede etkilediği yüksek riskli bir geleceği yansıtmaktadır (IPCC, 2014; IPCC, 2023).



Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrik ve
Hedefler

TSRS
İndeksi

Beyan Edilen Politikalar Senaryosu (Stated Policies Scenario- STEPS)

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen STEPS, hükümetlerin açıklanan tüm hedeflerin gerçekleştirileceğini peşinen kabul etmediği için, geleceğe yönelik daha temkinli bir kıyas ölçütü sunar. Bunun yerine, bu politikaların ve diğer enerjiyle ilgili hedeflerin belirtilen hedeflerine ulaşmak için uygulanan politikaların daha ayrıntılı, sektör bazında bir değerlendirmesini sunar ve yalnızca mevcut politika ve önlemleri değil, aynı zamanda geliştirilmekte olan politikaları da hesaba katar. STEPS, politika yapıcılardan önemli bir ek yönlendirme olmadan enerji sisteminin nereye gidebileceğini araştırır. STEPS'te değerlendirilen politikalar, Paris Anlaşması kapsamındaki Ulusal Katkı Beyanları (NDC) ve çok daha fazlası dahil olmak üzere geniş bir yelpazeyi kapsar (IEA, 2024).

Açıklanan Taahhütler Senaryosu (Announced Pledges Scenario- APS)

IEA tarafından tanımlanmış ve düzenli olarak güncellenen Açıklanan Taahhütler Senaryosu, açıklanan hedef ve amaçların 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşmak için gereken emisyon azaltımlarını ne ölçüde sağlayabildiğini göstermeyi amaçlamaktadır. APS'de ülkelerin ulusal hedeflerini tam olarak uyguladığı varsayılmaktadır. Fosil yakıtlar ve düşük emisyonlu yakıt ihracatçılarının geleceğini, tüm hedeflerin tam olarak uygulanmasının sonucuna göre öngörmektedir (IEA, 2024).

Net Sıfır Emisyon Yolu 2050 (Net Zero Emissions by 2050 Scenario- NZE)

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) NZE Senaryosu, herhangi bir dengeleme olmaksızın 2050 yılına kadar net sıfır CO2 emisyonuna ulaşması için bir yol göstermektedir. Gelişmiş ekonomilerin diğerlerinden önce net sıfır emisyonu ulaşacağı öngörülmektedir. Bu senaryoda özellikle 2030 yılına kadar evrensel enerji erişimi ve hava kalitesinde önemli iyileştirmeler olmak üzere, enerjiyle ilgili temel Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH) karşılanmaktadır. Küresel sıcaklık artışının sınırlı bir aşım (en az %50 olasılıkla) 1,5 °C ile sınırlandırılmasıyla tutarlı olduğu belirtilmiştir (IEA, 2024).

Ortak Sosyoekonomik Yollar

SSP1: Sürdürülebilirlik Yolu (SSP1-1.9 ve SSP1-2.6)

Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP'ler) RCP'lerden farklı olarak nüfus, ekonomik büyüme, eğitim düzeyi, teknolojik gelişim, şehirleşme ve iklim politikaları gibi sosyoekonomik faktörleri de değerlendirmektedir. SSP1 sürdürülebilir kalkınmaya odaklanan, çevresel kaygıları ön planda tutan bir dünyayı tanımlamaktadır. Çok düşük sera gazı emisyonları olup, 2050 civarında veya sonrasında net sıfıra düşeceği ve ardından farklı seviyelerde net negatif CO2 emisyonlarının gerçekleşeceği varsayılmaktadır. Isınmayı 2°C'nin altında tutmak için tasarlanmıştır. RCP 2.6 ile uyumludur. Politikalar, kentleşen yaşam tarzlarıyla ilişkili kaynak kullanım verimliliğini optimize etmeye yönelmektedir. Yerel, ulusal, bölgesel ve uluslararası ölçeklerde ve kamu kuruluşları, özel sektör ve sivil toplum arasında, yönetişimin tüm ölçeklerinde etkili ve kalıcı iş birliği ve dayanışma vardır. Daha sıkı çevre düzenlemeleri uygulanmaktadır. Sanayileşmiş ülkeler, insan kaynaklarına ve finansal kaynaklara ve yeni teknolojilere erişim sağlayarak gelişmekte olan ülkeleri kalkınma hedeflerine ulaşmaları konusunda desteklemektedir (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

SSP2: Orta Yol (SSP2-4.5)

Mevcut eğilimlerin büyük ölçüde devam ettiği durum değerlendirilmektedir. Yüzyılın ortalarına kadar orta düzey sera gazı emisyonları ve CO2 emisyonlarının mevcut seviyelerde kaldığı senaryodur. Zayıf çevre düzenlemeleri ve yaptırımları, su kullanım verimliliğinde yalnızca yavaş teknolojik ilerlemeye yol açmaktadır. Orta düzeydeki yolsuzluk, kalkınma politikalarının etkinliğini yavaşlatmaktadır. Çevresel endişeleri gidermek için ulusal ve uluslararası kurumlar, özel sektör ve sivil toplum arasında nispeten zayıf koordinasyon ve iş birliği vardır. Zayıf çevre düzenlemeleri ve yaptırımları, su kullanım verimliliğinde yalnızca yavaş teknolojik ilerlemeye yol açmaktadır. Artan nüfus ve kaynak yoğunluğu, su kaynaklarının bozulmasını daha da kötüleştirmektedir. RCP 4.5 ile uyumludur (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

SSP3: Bölgesel Rekabet Yolu (SSP3-7.0)

Çevresel kaygılar geri plana itilir ve fosil yakıtlara olan bağımlılığın devam ettiği varsayılmaktadır. Çevre politikalarının önemi çok azdır. Küresel yönetim ve kurumlar zayıftır. Kurumlar ve kuruluşlar arasında zayıf bir iş birliği vardır. Ülkeler arası havzaların rasyonel yönetimi, bölgesel rekabet ve ülkeler arası ortak su kaynaklarının artırılması konusundaki anlaşmazlıklar nedeniyle engellenmektedir. Zayıf çevre düzenlemeleri ve yaptırımları, su kullanım verimliliğinde teknolojik ilerlemeyi engellemektedir. Ülkeler arasındaki ulusal rekabetler, kalkınma hedeflerine doğru ilerlemeyi yavaşlatmakta ve doğal kaynaklar için rekabeti artırmaktadır (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

SSP4: Eşitsizlik Yolu (SSP5-8.5).

Hızlı ekonomik büyüme ve teknolojik ilerlemenin öncelikli olduğu, ancak bunun büyük ölçüde fosil yakıtlara dayandığı varsayılmaktadır. Teknolojik ilerlemelerin birkaç bölgede yoğunlaştığı ve eşitsiz gelişime yol açan yüksek eşitsizliğe sahip bir dünya varsayar. Gelecekteki emisyon miktarı kaynaklı çok yüksek ısınma durumunu temsil eder. Yüksek fosil yakıt tüketimini içermektedir. Bu yol, hem RCP 4.5 hem de RCP 8.5 senaryolarını etkileyerek iklim dayanıklılığında ve pazar erişiminde eşitsizlikler yaratabilir (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).



- IEA (2024). Global Energy and Climate Model. IEA, Paris <https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model>, Licence: CC BY 4.0
- IPCC (2014). Climate Change 2014: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Fifth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer (eds.)]. IPCC, Geneva, Switzerland, 151 pp.
- IPCC (2023). Sections. In: Climate Change 2023: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change IPCC, Geneva, Switzerland, pp. 35-115, doi: 10.59327/IPCC/AR6-9789291691647
- IPCC (2021a). Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge, United Kingdom and New York, NY, USA, In press, doi:10.1017/9781009157896.
- IPCC (2021b). Summary for Policymakers. In: Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Masson-Delmotte, V., P. Zhai, A. Pirani, S.L. Connors, C. Péan, S. Berger, N. Caud, Y. Chen, L. Goldfarb, M.I. Gomis, M. Huang, K. Leitzell, E. Lonnoy, J.B.R. Matthews, T.K. Maycock, T. Waterfield, O. Yelekçi, R. Yu, and B. Zhou (eds.)]. In Press
- WWF (2024a). WWF Water Risk Filter Indicator & Scenario Documentation version 2.0, October 2024. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13693590>.
- WWF (2024b). WWF Water Risk Filter Methodology Documentation version 2.0, October 2024. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13768279>.
- WWF (2025). WWF Risk Filter Suite. <https://riskfilter.org/water/assess>
- World Resources Institute (2025). Aqueduct Water Risk Atlas. <https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/>

Fiziksel Riskler

Risk Faktörü	Kullanılan Senaryo ve Metodolojiler	Orta Vade	Uzun Vade
Aşırı Hava Olayları	IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda Dünya İklim Araştırma Programı'nın (WCRP) ve en son aşama model karşılaştırma projelerinden (MIP'ler) olan CMIP6 kullanarak Sosyoekonomik Yollara (SSP'ler) dayanan projeksiyonlar gerçekleştirmiştir. SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 olmak üzere beş senaryo kullanılmıştır. Yakın vade (2021-2040), orta vade (2041-2060) ve uzun vade (2081-2100) kapsayan gelecekteki küresel iklim değişikliği simülasyonlarını değerlendirilmiştir. IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda (AR6) SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryoları için en iyi tahminler verilmiştir (IPCC, 2021b). Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü (2015), RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarını kullanarak Türkiye ve bölgesi için iklim projeksiyonları gerçekleştirmiştir. Toplam 4 periyot için (1971-2000, 2016-2040, 2041- 2070 ve 2071-2099) model çalışmaları yapılmıştır (Meteoroloji Genel Müdürlüğü, 2015). IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda bölgesel yapılan incelemelerde, gözlemlenen eğilimlerde Türkiye'nin çoğunluğunun yer aldığı Akdeniz Bölgesi'nde aşırı sıcaklarda artışın çok olası, aşırı yağmurların düşük, ekolojik kuraklıkta artışın orta seviyede, hidrolojik kuraklıkta artışın yüksek olduğu bildirilmiştir. 1850–1900 yılları arası sanayi öncesi döneme ve 1995-2014 yılları arası döneme dayanarak yapılan projeksiyonlar ile 1.5°C, 2°C ve 4°C küresel ısınma durumu için tahminler yapılmıştır (IPCC, 2021a). Arsan Tekstil'in yer aldığı coğrafi bölge için Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF) Water Risk Filter aracılığıyla yapılan değerlendirme (sektör faaliyetini dikkate alarak) neticesinde, suya ilişkin taşkın riski “düşük risk” seviyesinde tespit edilmiştir. WWF Water Risk Filter risk kategorileri, 1985'ten günümüze kadar olan büyük taşkın olaylarına ilişkin çeşitli haber, hükümet, araç ve uzaktan algılama kaynaklarından elde edilen ampirik kanıtlara dayanan tarihsel kalıpları dikkate almaktadır. Taşkın riski hesaplamalarında 100 yıllık taşkın riski kapsamındaki taşkın derinliğini hesaplamalarda kullanılmaktadır. İyimser senaryoda iklim etkileri için RCP2.6 ve RCP4.5 senaryoları, sosyo-ekonomik etkiler için SSP1 senaryosu dikkate alınmaktadır. Mevcut trend senaryosunda iklim etkileri için RCP4.5 ve RCP6.0 senaryoları, sosyo-ekonomik etkiler için SSP2 senaryosu dikkate alınmaktadır. Kötümser senaryoda iklim etkileri için RCP6.0 ve RCP8.5 senaryoları, sosyo-ekonomik etkiler için SSP3 senaryosu dikkate alınmaktadır (WWF, 2024).	IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yakın dönem (2021-2040) için tüm senaryolarda en iyi tahmin olarak 1,5°C küresel yüzey sıcaklık artışı belirlenmiştir (IPCC, 2021b). Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü (2015) tarafından RCP4.5 senaryosu temelinde yapılan projeksiyonda 2016-2040 periyodu için ısınmanın genel olarak 2°C ile sınırlı olduğu, yaz mevsiminde Marmara ve Batı Karadeniz bölgelerinde bu ısınmanın 2-3°C olacağı öngörülmüştür. RCP8.5 senaryosu temelindeki projeksiyonda 2016-2040 periyodu için ısınmanın özellikle ilkbahar ve yaz mevsimlerinde 3°C civarında olacağı öngörülmüştür (Meteoroloji Genel Müdürlüğü, 2015). WWF) Water Risk Filter aracılığıyla yapılan analizde, Arsan Tekstil'in taşkın riskinin 2030 yılı için mevcut durum senaryosunda, iyimser senaryoda ve kötümser senaryoda düşük risk kategorisinde olduğu belirlenmiştir. Bağlı ortaklıklarının tamamının orta vadede (2030) taşkın riski tüm senaryolarda düşük risk kategorisindedir.	IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda (AR6) orta dönem (2041-2060) için SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryoları için ise sırasıyla 1.6; 1.7; 2,0; 2,1; 2,4 °C küresel yüzey sıcaklık artışı tahmin edilmiştir. Uzun dönem- (2081-2100) için ise SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryoları için ise sırasıyla 1.4; 1.8; 2,7; 3,6; 4,4 °C küresel yüzey sıcaklık artışı tahmini yapılmıştır (IPCC, 2021b). Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü (2015) tarafından RCP4.5 senaryosu temelinde yapılan projeksiyonda 2041-2070 periyodunda sıcaklıkların ilkbahar ve sonbaharda ısınma 2°C-3°C civarında iken, yaz aylarında 4°C kadar artacağı öngörülmüştür. RCP8.5 senaryosu temelindeki projeksiyonda 2041-2070 periyodu kış aylarında 2°C-3°C, sonbahar ve ilkbahar aylarında 3°C-4°C'yi bulan sıcaklık artışlarının yaz periyodunda 5°C'yi bulacağı ön görülmüştür (Meteoroloji Genel Müdürlüğü, 2015). IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda bölgesel yapılan incelemelerde, 1850–1900 yılları arası sanayi öncesi döneme dayanarak yapılan projeksiyonlarda aşırı sıcaklık olaylarının aşırı sıcaklık olaylarında 1.5°C'de artışın çok olası, 2°C'de artışın aşırı olası, 4°C'de ise artışın neredeyse kesin olduğu belirlenmiştir. Şiddetli yağış için yapılan projeksiyonda 1.5°C'de artışın orta düzeyde, 2°C'de ve 4°C'de artışın yüksek düzeyde olacağı öngörülmüştür. Ekolojik kuraklıkta ve hidrolojik kuraklıkta artış için 1.5°C'de orta düzeyde, 2°C'de yüksek düzeyde ve 4°C'de çok olası olduğu tahmini yapılmıştır. 1995-2014 yılları arası döneme dayanarak yapılan projeksiyonlarda aşırı sıcaklık olaylarında artışın 1.5°C'de olası, 2°C'de çok olası, 4°C'de ise neredeyse kesin olduğu belirlenmiştir. Şiddetli yağışın 1.5°C'de düşük düzeyde, 2°C'de artışın orta düzeyde ve 4°C'de artışın yüksek düzeyde olacağı tahmin edilmiştir (IPCC, 2021a). WWF) Water Risk Filter aracılığıyla yapılan analizde, Arsan Tekstil'in taşkın riskinin 2050 yılı için mevcut durum senaryosunda düşük risk kategorisinde iken, iyimser senaryoda orta risk kategorisinde ve kötümser senaryoda düşük risk kategorisinde olduğu belirlenmiştir. Kahramanmaraş ilinde bulunan bağlı ortaklıklarının taşkın riski uzun vadede (2050) mevcut durum senaryosunda düşük risk kategorisinde iken, iyimser senaryoda orta risk kategorisinde ve kötümser senaryoda düşük risk kategorisindedir. İstanbul ilinde bulunan Arman Turizm için taşkın riski uzun vadede (2050) tüm senaryolarda düşük risk bulunduğu tespit edilmiştir.

Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrik ve
HedeflerTSRS
İndeksi

Risk Faktörü	Kullanılan Senaryo ve Metodolojiler	Orta Vade	Uzun Vade
Su Stresi	Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute-WRI) Aqueduct Water Risk Atlas aracında Su Stresi Riski indikatörü ile su stresi analizleri gerçekleştirilmiştir. Arsan Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş. lokasyonu için su stresi seviyesi “Aşırı Yüksek” olduğu belirlenmiştir. Arsan Tekstil’in Kahramanmaraş’ta bulunan bağlı ortaklıklarının su stresi riski “Aşırı Yüksek” seviye olduğu, İstanbul’da bulunan Arman Turizm firmasının su stresi riski “Düşük” seviye olduğu belirlenmiştir. WWF (Doğal Hayatı Koruma Derneği) Water Risk Filter aracı üzerinden temel su stresi riskini içeren su kıtlığı indikatörü ile senaryo analizi gerçekleştirilmiştir (WWF, 2025).	WWF (Doğal Hayatı Koruma Derneği) Water Risk Filter aracı kullanılarak Arsan Tekstil’in bulunduğu lokasyon için su kıtlığı riskinin 2030 yılı için mevcut durum senaryosunda, iyimser senaryoda ve kötümser senaryoda yüksek riskte olduğu belirlenmiştir. Kahramanmaraş ilinde bulunan tüm bağlı ortaklıkların risk seviyesi aynı bulunmuştur. İstanbul ilinde bulunan Arman Turizm için senaryo analizi 2030 yılı sonuçlarında mevcut durum senaryosunda, iyimser senaryoda ve kötümser senaryoda orta riskte olduğu belirlenmiştir.	WWF (Doğal Hayatı Koruma Derneği) Water Risk Filter aracı kullanılarak su kıtlığı riskinin 2050 yılı için mevcut durum senaryosunda çok yüksek risk kategorisinde iken, iyimser senaryoda yüksek risk kategorisinde ve kötümser senaryoda çok yüksek risk kategorisinde olduğu belirlenmiştir. Kahramanmaraş ilinde bulunan tüm bağlı ortaklıkların risk seviyesi aynı bulunmuştur. İstanbul ilinde bulunan Arman Turizm için senaryo analizi 2050 yılı sonuçlarında mevcut durum senaryosunda ve iyimser senaryoda orta risk, kötümser senaryoda yüksek riskte olduğu belirlenmiştir.



Risk Faktörü	Kullanılan Senaryo ve Metodolojiler	Orta Vade	Uzun Vade
Deniz Seviyesinin Yükselmesi	IPCC 6. Değerlendirme Raporu’nda Dünya İklim Araştırma Programı’nın (WCRP) ve en son aşama model karşılaştırma projelerinden (MIP’ler) olan CMIP6 kullanarak Sosyoekonomik Yollara (SSP’ler) dayanarak, 1995-2014 yıl aralığı temel alınarak deniz seviyesinin yükselmesinin projeksiyonları gerçekleştirilmiştir (IPCC, 2021a).	IPCC 6. Değerlendirme Raporu’nda yapılan hesaplamalarda küresel ortalama deniz seviyesi değişimi 2030 dönemi için SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5 senaryolarında 0,09 mm/yıl, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryolarında 0,10 mm/yıl bulunmuştur (IPCC, 2021a).	IPCC 6. Değerlendirme Raporu’nda yapılan hesaplamalarda küresel ortalama deniz seviyesi değişimi 2050 yılı için SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0, SSP5-8.5 senaryolarında sırasıyla 0,18; 0,19; 0,20; 0,22; 0,23 mm/yıl bulunmuştur. 2040-2060 dönemi için toplam küresel deniz seviyesi yükselmesi SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0, SSP5-8.5 senaryolarında sırasıyla 4,1; 4,8; 5,8; 5,4; 7,2 m bulunmuştur. 2080-2100 yılları için toplam küresel deniz seviyesi yükselmesi ise 4,2; 5,2; 7,7; 10,4; 12,1 m olarak belirlenmiştir. 2080-2100 için AR5 raporunda RCP 2.6 için küresel deniz seviyesi değişimi oranı 4,4 mm/yıl, RCP 8.5 için 11.2 mm/yıl olarak belirlendiği belirtilmiştir (IPCC, 2021a). IPCC 5. Değerlendirme Raporu’nda RCP senaryolarını kullanarak deniz seviyesinin yükselmesinin projeksiyonları yapılmıştır. 2081-2100 dönemi için 1986-2005 dönemine kıyasla deniz seviyesi artışının RCP2.6 için 0,26-0,55 m, RCP4.5 için 0,32-0,63 m, RCP6.0 için 0,33-0,63 m ve RCP8.5 için 0,45-0,82 m olacağı tahmini yapılmıştır. RCP8.5 için, 2100 yılına kadarki artış 0,52-0,98, 2081-2100 yılları arasında yıllık artış hızı 8-16 mm olduğu belirtilmiştir. 6. Değerlendirme Raporu’nda ise yükselmesi SSP3 7.0 altında, 2081-2100 yılları arasında 1995-2014 dönemine kıyasla küresel ortalama deniz seviyesinin değişim aralığının 0,46-0,74 m olduğu sonucuna varılmıştır. SSP1 2.6 altında ise uzun vadedeki muhtemel aralık 0,30-0,54 m olarak tespit edilmiştir (IPCC, 2021a).

Geçiş Riskleri

Risk Faktörü	Kullanılan Senaryo ve Metodolojiler	Orta Vade	Uzun Vade
Karbon Fiyatlandırması	Uluslararası Enerji Ajansı'nın Küresel Enerji ve İklim Modeli Dokümantasyon-2024[1] çalışmasında CO2 fiyatlarının STEPS, APS ve NZE senaryoları altında projeksiyonları gerçekleştirilmiştir. IEA Global Energy and Climate Model (GEC) modelini kullanarak 2030, 2040 ve 2050 yılları için tahminler yapılmıştır. GEC Modeli, her biri enerji sisteminin zaman içinde nasıl gelişebileceğine dair farklı temel varsayımları içeren senaryoları incelemek için kullanılmaktadır. En son enerji piyasası ve maliyet verilerini içerecek şekilde tamamen güncellenen üç senaryonun farklı yönleri incelenmektedir [1]. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı iş birliği ile "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının (SKDM) Türkiye Ekonomisine Potansiyel Etkileri" isimli çalışmada SKDM Avrupa Birliği'ne ihraç edilen ürünlerin spesifik gömülü emisyonları için 2027 yılı için 75 avro/tCO₂e, üzerinden senaryo oluşturulmuştur. Çalışmada Türkiye'nin kendi emisyon ticaret sistemini uygulayarak SKDM maliyetlerini gelir olarak içselleştirebileceği belirtilerek, 2027 yılı için 20 avro/tCO₂e karbon fiyatı senaryolaştırılmıştır [2]. Arsan Tekstil faaliyetleri CBAM kapsamında değildir. Türkiye'de kurulacak olan Emisyon Ticaret Sistemi ilk aşamada karbon yoğun sektörleri (mevcutta Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında olan firmalar) kapsayacağı için Arsan Tekstil faaliyetlerinin karbon fiyatlandırmasına tabi olmayacağı öngörülmektedir.	Avrupa Birliği için yapılan tahminlerde STEPS, APS[3] ve NZE[3] senaryolarında 2030 yılı için CO2 fiyatı sırasıyla 140 USD/ton, 135 USD/ton ve 140 USD/ton olarak belirlenmiştir. Dolar kuru 2024 yılı ortalaması[4] baz alınarak çeviri yapıldığında 4.939,24 TL/ton; 4.762,84 TL/ton ve 4.939,24 TL/ton fiyatları elde edilmektedir [1]. "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının (SKDM) Türkiye Ekonomisine Potansiyel Etkileri" isimli çalışmada SKDM Avrupa Birliği'ne ihraç edilen ürünlerin spesifik gömülü emisyonları için 2027 yılı için 75 avro/tCO₂e, üzerinden senaryo oluşturulmuştur. Çalışmada Türkiye'nin kendi emisyon ticaret sistemini uygulayarak SKDM maliyetlerini gelir olarak içselleştirebileceği belirtilerek, 2027 yılı için 20 avro/tCO₂e karbon fiyatı senaryolaştırılmıştır [2]. Arsan Tekstil faaliyetleri CBAM kapsamında değildir. Türkiye'de kurulacak olan Emisyon Ticaret Sistemi ilk aşamada karbon yoğun sektörleri (mevcutta Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında olan firmalar) kapsayacağı için Arsan Tekstil faaliyetlerinin karbon fiyatlandırmasına tabi olmayacağı öngörülmektedir.	Avrupa Birliği için yapılan tahminlerde STEPS, APS[3] ve NZE[3] senaryolarında 2050 yılı için CO2 fiyatı sırasıyla 158 USD/ton, 200 USD/ton ve 250 USD/ton olarak belirlenmiştir. Dolar kuru 2024 yılı ortalaması[4] baz alınarak çeviri yapıldığında 5.574,29 TL/ton; 7.056,06 TL/ton ve 8.820,08 TL/ton fiyatları elde edilmektedir [1]. "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının (SKDM) Türkiye Ekonomisine Potansiyel Etkileri" isimli çalışmada SKDM Avrupa Birliği'ne ihraç edilen ürünlerin spesifik gömülü emisyonları için 2032 yılında 150 avro/tCO₂e fiyatları üzerinden senaryo oluşturulmuştur. Çalışmada Türkiye'nin kendi emisyon ticaret sistemini uygulayarak SKDM maliyetlerini gelir olarak içselleştirebileceği belirtilerek, 2032 yılında 50 avro/tCO₂e yerel karbon fiyatı senaryolaştırılmıştır [2]. Uzun vadede Arsan Tekstil faaliyetlerinin sera gazı emisyonlarına karşılık getirilmesi durumunda emisyon azaltımı için yatırım maliyetleri gerekecektir.

[1] IEA (2024), Global Energy and Climate Model, IEA, Paris
<https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model>, Licence: CC BY 4.0

[2] European Bank for Reconstruction and Development (EBRD). 2023. Potential impact of the Carbon Border Adjustment Mechanism on the Turkish economy.

[3]APS ve NZE senaryoları için "Net Sıfır Emisyon Taahhütlerine Sahip Gelişmiş Ekonomiler" durumu esas alınmıştır.

[4]CO2 fiyatının birim dönüşümü için 1 USD = 30,6371 TL değeri kullanılmıştır.

Risk Faktörü	Kullanılan Senaryo ve Metodolojiler	Orta Vade	Uzun Vade
Enerji Maliyetlerinde Artış	Uluslararası Enerji Ajansı'nın Küresel Enerji ve İklim Modeli Dokümantasyon-2024 çalışmasında fosil yakıt fiyatlarının STEPS, APS ve NZE senaryoları altında projeksiyonları gerçekleştirilmiştir. IEA Global Energy and Climate Model (GEC) modelini kullanarak 2030, 2040 ve 2050 yılları için tahminler yapılmıştır. GEC Modeli, her biri enerji sisteminin zaman içinde nasıl gelişebileceğine dair farklı temel varsayımları içeren senaryoları incelemek için kullanılmaktadır. En son enerji piyasası ve maliyet verilerini içerecek şekilde tamamen güncellenen üç senaryonun farklı yönleri incelenmektedir [1].	Avrupa Birliği için yapılan tahminlerde STEPS, APS[2] ve NZE[2] senaryolarında 2030 yılı için doğal gaz fiyatı sırasıyla 6,5 USD/MTBU, 6,0 USD/MTBU ve 4,4 USD/MTBU olarak belirlenmiştir. Dolar kuru 2024 yılı ortalaması[3] baz alınarak çeviri yapıldığında 0,78 TL/kWh; 0,72 TL/kWh ve 0,53 TL/kWh fiyatları elde edilmektedir [1]. Enerji maliyetlerindeki değişiklikler Arsan Tekstil'in tüm faaliyetlerinde işletme maliyetlerini doğrudan etkileyecektir. Doğal gaz ve elektrik dağıtım faaliyetlerinde birim fiyatların üzerindeki etkisi yüksek olacaktır.	Avrupa Birliği için yapılan tahminlerde STEPS, APS[2] ve NZE[2] senaryolarında 2050 yılı için doğal gaz fiyatı sırasıyla 7,7 USD/ MTBU, 5,2 USD/ MTBU ve 4 USD/ olarak belirlenmiştir. Dolar kuru 2024 yılı ortalaması[3] baz alınarak çeviri yapıldığında 0,93 TL/kWh; 0,63 TL/kWh ve 0,48 TL/kWh fiyatları elde edilmektedir [1]. Enerji maliyetlerindeki değişiklikler Arsan Tekstil'in tüm faaliyetlerinde işletme maliyetlerini doğrudan etkileyecektir. Doğal gaz ve elektrik dağıtım faaliyetlerinde birim fiyatların üzerindeki etkisi yüksek olup, tarife düzenlemelerinin önemi artacaktır.

Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrik ve
HedeflerTSRS
İndeksi

METRİK VE HEDEFLER

METRİK VE HEDEFLER

Arsan Tekstil iklimle ilgili risk ve fırsatlarla ilgili olarak performansının genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının anlamalarını sağlamak için metrik ve hedefleri açıklamaktadır. Belirlenen metrikleri takip etmek için düzenli olarak ilgili veriler toplanacaktır. Bu veriler, dijital kayıtlardan, operasyonel raporlardan ve faturalardan elde edilmiştir. Bu bölümde sunulan veriler, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 raporlama dönemini kapsamaktadır.

İklimle ilgili metrikler olarak sektörler arası metrikler ve bağlı ortaklıkların raporlama döneminde faaliyet gösterdiği turizm sektörü için TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 52-Oteller ve Konaklama Standardı kullanılmıştır.

İklimle İlgili Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

Şirket operasyonel ve finansal sınırları içerisindeki faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve enerji dolaylı emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve raporlamaktadır. Bu süreçte, uluslararası düzeyde kabul görmüş GHG Protokolü standardı esas alınmakta; böylece emisyon verilerinin tutarlılığı, karşılaştırılabilirliği ve izlenebilirliği sağlanabilmektedir. 01.01.2024-31.12.2024 envanter dönemi verileri ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını hesaplamıştır, Kapsam 3 emisyonları için hesaplama muafiyeti kullanılmıştır (TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3).

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmıştır. Sera Gazı Envanteri, 01.01.2024–31.12.2024 raporlama dönemine ait faaliyet verilerine dayanmaktadır. Kuruluş, performansın izlenebilirliğini ve dönemler arası karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla 01.01.2024–31.12.2024 dönemini “Temel Yıl” olarak belirlemiştir.

Envanter çalışmasında kullanılan faaliyet verileri kurum içi veri kayıt sistemleri aracılığıyla toplanmış; doğruluk, bütünlük ve izlenebilirlik açısından kontrol edilmiştir. Envanterde yer alan ve aşağıda açıklanan emisyon kaynaklarında doğrudan ölçüm (sürekli izleme vb.) yapılmasını sağlayan bir sistem bulunmadığından, hesaplama bazlı metodolojiler uygulanmıştır. Hesaplamalarda uluslararası kabul görmüş referanslara dayalı emisyon faktörleri ve açıkça tanımlanmış varsayımlar kullanılmış; izlenen yöntemler, veri kaynakları ve yapılan kabuller envanter dosyalarında kayıt altına alınmıştır.

Metodolojiler ve emisyon faktörlerine ilişkin ayrıntılar, Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) 2006 Rehberleri ve “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu” kaynaklarında yer almaktadır. Bu bölüm, TSRS raporlaması kapsamında şeffaflık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilerek hazırlanmış olup, envanter sınırları, kullanılan veri ve yöntemlerin dayanakları ile hesaplama esasları açık biçimde ortaya konulmuştur.

Şirket bazındaki hesaplamaların ardından, grup düzeyindeki raporlama özsermaye yaklaşımı dikkate alınarak iştirak oranları üzerinden konsolide edilmiştir.

Konsolidasyona dâhil edilen bağlı ortaklık ve iştirakler:

- Arsan Dokuma Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Arman Tekstil Turizm Yatırım ve Dış Tic. A.Ş.
- Armadaş Doğalgaz Dağıtım A.Ş.
- Akedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.
- Akedaş Elektrik Perakende Sat. A.Ş.
- Arsan Haz.Beton Pre.Yapı İnş.M.San.ve Tic.A.Ş.
- Marzen İnşaat Yapı Market San. ve Tic. A.Ş.

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Referans
Kapsam 1 Emisyonları		
Sabit yanma- Doğal Gaz Tüketimi	56,10 ton CO ₂ /Tj 0,0010 ton CH ₄ /Tj 0,0001 ton N ₂ O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 2 Tablo 2.2-2.3
Sabit yanma- Motorin Tüketimi	74,10 ton CO ₂ /Tj 0,003 ton CH ₄ /Tj 0,0006 ton N ₂ O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 2 Tablo 2.2-2.3
Hareketli yanma- Benzin Tüketimi	69,3 ton CO ₂ /Tj 0,033 ton CH ₄ /Tj 0,0032 ton N ₂ O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter3 Tablo 3.2.1-3.2.2
Hareketli yanma- Motorin Tüketimi	74,1 ton CO ₂ /Tj 0,0039 ton CH ₄ /Tj 0,0039 ton N ₂ O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 3 Tablo 3.2.1-3.2.2
Kapsam 2 Emisyonları		
Elektrik tüketimi	0,442 tonCO ₂ e/MWh	Türkiye Geneli Elektrik Üretimi Emisyon Faktörü

Kapsam 1 emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; sabit yanma kaynaklarında tüketilen doğalgaz ile jeneratörlerde kullanılan motorin/benzin, şirketin mali ve idari kontrolü altındaki sahip olunan veya kiralanan araçlarda faturalara yansıyan motorin/benzin tüketimleri ve bakım firması servis formlarıyla izlenen yangın söndürücüler ile soğutucu cihazlara yapılan soğutucu akışkan dolularından (sızıntı/kaçaklar) doğrudan ortaya çıkan emisyonların, ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden toplamını ifade eder. Bu kapsam doğrultusunda Kapsam 1; sabit yanma, mobil yanma ve sızıntı (fugitive) emisyonlarını içermektedir.

Hesaplamalarda, sabit ve mobil yanma emisyonları faaliyet verilerinin temin edilmesinin ardından ulusal ve/veya uluslararası kaynaklardan alınan emisyon faktörleri (EF) ile Net Kalorifik Değer (NKD) katsayıları kullanılarak hesaplanmıştır. Yanma kaynakları için CO₂, CH₄ ve N₂O bileşenleri ayrı ayrı değerlendirilmiş; toplamlar IPCC'nin 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayılarıyla CO₂e'ye dönüştürülmüştür. Soğutucu akışkan ve yangın söndürücü kaynaklı sızıntı emisyonlarında ise dolum/eksilme kayıtlarında yer alan gaz cinsi ve miktarı esas alınmış, ilgili akışkanların GWP değerleri kullanılarak tCO₂e hesaplaması gerçekleştirilmiştir. Soğutucu sistemlere ait kaçak oranları IPCC 2006, Volume 3 Volume 3 Industrial Processes and Product Use, Chapter 7: Emissions of Fluorinated Substitutes for Ozone Depleting Substances dokümanından sağlanmıştır. Tüm veri kaynakları, varsayımlar ve kullanılan katsayılar izlenebilirlik ve denetlenebilirlik amacıyla envanter dosyalarında kayıt altına alınmıştır.

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplamasında; IPCC 2006 Guidelines ve IPCC AR6 (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli-Altıncı Değerlendirme Raporu) Emisyon Faktörleri kullanılmıştır.

Kapsam 1 hesaplama metodolojisi:

$$Emisyon Miktarı (tCO_2e) = Faaliyet Verisi (lt-m3-ton) * Emisyon faktörü (CO_2-CH_4- N_2O)(Kg/TJ)$$

Kuruluşun sabit ya da hareketli kaynaklarda kullandığı yakıtlarda motorin yoğunluk değeri 0,83 kg/L değeri, benzin miktarı için yoğunluk değeri 0,735 kg/L kullanılmıştır. Kuruluşun tükettiği doğal gaz, motorin ve benzin kaynaklı emisyonlar hesaplanırken kullanılan net kalorifik değerler tabloda verilmiştir.



Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrik ve
Hedefler

TSRS
İndeksi

METRİK VE HEDEFLER

Tüketilen Kaynak	Net Kalorifik Değer (Tj/Gg)	Referans
Doğalgaz	48	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2
Motorin	43	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2
Benzin	44,3	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2

Klimalarda ve diğer soğutma sistemlerinde soğutucu akışkan olarak yaygın şekilde kullanılan hidroflorokarbon (HFC) gazları, yüksek Küresel Isınma Potansiyeli'ne (KIP - GWP: Global Warming Potential) sahip sera gazlarıdır. Envanter çalışmasında, kullanılan soğutucu gazların tipi, gaz kapasitesi, yıllık şarj miktarları ve varsa gaz dolum verileri dikkate alınarak sistemlerden kaynaklanan doğrudan kaçak salımlar hesaplanmıştır. Hesaplama kullanılan ve kapsamda yer alan HFC türlerinin Küresel Isınma Potansiyeli (KIP) değerleri tabloda sunulmuştur.

Sera Gazı Tipi	KIP, 100 yıllık, CO2e	Referans
CO2	1	
CH4	27,9	
N2O	273	
FM200	3600	
R513A	673,5	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM2
R410A	2255,5	
R134A	1530	
R600A	3	
R1234YF	0,5	
SF6	24300	

Kapsam 2 Emisyonları (tCO2e)

Kapsam 2 emisyonları, kuruluşun tedarik ettiği elektrik ve ithal edilen ısıtma ve/veya soğutma enerjisinin tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Lokasyon bazlı (location-based) yaklaşımda ilgili birimlerden elektrik (ve varsa ısıtma/soğutma) tüketimleri faturalara dayalı olarak kWh cinsinden derlenmiş, Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılarak ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden Kapsam 2 emisyonu hesaplanmıştır. Pazar bazlı (market-based) yaklaşımda ise GHG Protokolü'ne uygun şekilde tedarikçi/ürüne özgü emisyon faktörleri ile sözleşmeye dayalı araçlar (örn. yenilenebilir enerji sertifikaları, tedarikçi beyanları, sözleşmeli alımlar) esas alınır; 2024 envanter döneminde Arsan Tekstil'in geçerli herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası bulunmadığından pazar bazlı sonuç lokasyon bazlı sonuçla aynıdır. Şirket, hesaplamalarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol, 2004)" hükümlerine uygun olarak yürütmekte; yöntem, veri kaynakları ve kullanılan emisyon faktörlerinin tümünü TSRS raporlaması kapsamında izlenebilir biçimde doküman etmektedir. Emisyon hesaplamaları sırasında Türkiye Geneli Elektrik Üretimi Emisyon Faktörü kullanılmıştır.

Kapsam 2 hesaplama metodolojisi:

Kapsam 2 Lokasyon Bazlı Emisyonlar (tCO2e) = Yıllık Satın Alınan Elektrik Tüketimi (MWh) x Elektrik emisyon faktörü (tCO2e/MWh)

Konsolidasyon sırasında özsermaye yaklaşımı benimsenmiş olup nihai sonuçlar şu şekildedir.

Sera Gazı Emisyonları	2024 Yılı Emisyon (tCO2e)
Kapsam 1	1.463,05
Kapsam 2	1.017,62
Toplam Emisyon (tCO2e)	2.480,67
<i>LOKASYON BAZLI EMİSYON</i>	2.480,67
<i>MARKET BAZLI EMİSYON</i>	2.480,67

Bağlı Ortaklık/ İştiraklere Göre Konsolide Emisyonlar	Kapsam 1 Emisyonu (tCO2e)	Kapsam 2 Emisyonu (tCO2e)
Armadaş Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	136,86	290,44
Arman Tekstil Turizm Yatırım ve Dış Tic. A.Ş.	65,12	77
Arsan Dokuma Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,73	164,55
Arsan Haz.Beton Pre.Yapı İnş.M.San.ve Tic.A.Ş.	281,67	65,87
Marzen İnşaat Yapı Market San. ve Tic. A.Ş.	10,92	26,96
Akedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	711,92	142,58
Akedaş Elektrik Perakende Sat. A.Ş.	23,67	13,67
ARSAN TEKSTİL	189,15	236,55

Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrik ve
HedeflerTSRS
İndeksi

METRİK VE HEDEFLER

Sektörler Arası Metrikler

Arsan Tekstil sektörler-arası metriklere ek olarak, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de turizm sektörüyle ilişkili olan Cilt 52-Oteller ve Konaklama Standardında tanımlanan açıklama konularıyla ilişkili sektör bazlı metrikler belirlenmiştir.

Metrik	Arsan Tekstil (Arsan Otel)	Arman Turizm (Aija Otel)
Mevcut oda-gece sayısı	10585	5840
Ortalama doluluk oranı	62,50%	35%
Konaklama tesislerinin toplam alanı	122.428 m2	694 m2
Konaklama tesislerinin sayısı	Yönetilen konaklama tesislerinin sayısı	1 adet
	Sahip olunan konaklama tesislerinin sayısı	1 adet
	Kiralanan konaklama tesislerinin sayısı	-
	Franchising verilen konaklama tesislerinin sayısı	1 adet

Konu	Metrik	Arsan Tekstil (Arsan Otel)	Arman Turizm (Aija Otel)
Enerji Yönetimi	Tüketilen toplam enerji	4.103,12 Gigajoule	3.406,31 Gigajoule
	Şebeke elektriği yüzdesi	46,95%	36,82%
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	-	-
Su Yönetimi	Çekilen su	Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde	100%
		Yüksek Su Stresi olan bölgelerde	-
		Toplam miktar	4.622 metreküp (m³)
	Tüketilen su	Toplam miktar	1.858,59 metreküp (m³)
		Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde	100%
		Yüksek Su Stresi olan bölgelerde	0%
		Tatlı su	4.622 metreküp (m³)
		Diğer kaynaklar	1.858,59 metreküp (m³)
	İklim Değişikliğine Uyum	100 yıllık taşkın bölgelerinde bulunan konaklama tesisi sayısı	-
			1

Hedefler

Sürdürülebilirlik alanında kurumun değişen beklentilere, düzenlemelere ve piyasa koşullarına uyum sağlama sürecinde yürütülen çalışmalar, risklerini azaltılmasına, rekabet gücünü artırılmasına ve uzun vadeli değer yaratılmasına yardımcı olmaktadır. Arsan Tekstil Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum çerçevesinde uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir.

Arsan Tekstil TSRS uyumluluğu doğrultusunda sera gazı emisyonlarını azaltma hedefi koymuştur. Emisyon azaltımını bağlı ortaklık ve iştiraklerinin tüm emisyonları kapsamında değerlendirmektedir (33c). Arsan Tekstil, iklim eylemi kapsamında 2024 baz yılına göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını 2030 yılına kadar %10 oranında, 2050 yılına kadar ise %30 azaltmayı hedeflenmektedir.

Arsan Tekstil TSRS 2 uyumu doğrultusunda sera gazı azaltım hedefini izlemek için her yıl kurumsal sera gazı envanteri hesaplaması gerçekleştirir. Arsan Tekstil sera gazı emisyon kaynaklarında yer alan enerji tüketim miktarlarını takip etmektedir. Kaçak emisyon kaynakları olan yangın söndürücü tüp ve soğutucu gaz içeren ekipmanları envanteri düzenli olarak güncellenmektedir.

Arsan tekstil sera gazı azaltım hedefine ulaşmak için aksiyon planı belirlemiştir. Aksiyon planını oluştururken sera gazı emisyon kaynakları incelenmiştir. Doğal gaz tüketimini en aza indirmek için yakıt optimizasyonuna yönelik teknolojik çözümler araştırılacaktır. Jeneratörlerin yakıt verimliliğini artırmak amacıyla düzenli bakımları yapılmaktadır. Yeni jeneratör satın alımında enerji tüketimi az olan modellere öncelik verilecektir. Ayrıca, araç filomuzdan kaynaklanan emisyonları düşürmek için yeni binek araç alımlarında elektrikli ve hibrit araçlar tercih edilmesi planlanmaktadır. Enerji tüketimini azaltmak sağlamak için HVAC (Isıtma, havalandırma ve iklimlendirme) sistemlerinin modernizasyonu üzerinde çalışılacaktır. Yeni ekipmanların satın alımında çevresel etkisi düşük gaz kullanılan ekipmanlara öncelik verilecektir. Çalışanlara elektrik tasarrufu konusunda eğitim verilmesi planlanacaktır.

Arsan Tekstil karbon kredisi kullanımı planlamamaktadır.



Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrik ve
Hedefler

TSRS
İndeksi

TSRS İNDEKSİ

TSRS İNDEKSİ

TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
YÖNETİŞİM		
		Yönetişim Sayfa 9
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Yönetişim Organı	TSRS 1, par. 27 (a) TSRS 2, par. 6 (a)	Yönetişim Sayfa 9
Sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları yönetiminden sorumlu olan yönetim organı veya sorumlu kişiler		Yönetişim Sayfa 9
		Yönetişim Sayfa 9
Yönetişim organı veya sorumlu kişilerin görev tanımları ve yetkinlikleri	TSRS 1 par. 27 (a) (i) TSRS 2 par. 6 (a) (i)	Yönetişim Sayfa 9
		Yönetişim Sayfa 9
Organların veya kişilerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklere sahip olup olmadığı	TSRS 1 par. 27 (a) (ii) TSRS 2 par. 6 (a) (ii)	Yönetişim Sayfa 9
Yönetişim organının hangi sıklıkta toplandığı ve ilgili komiteler tarafından bilgilendirildiği	TSRS 1 par. 27 (a) (iii) TSRS 2 par. 6 (a) (iii)	Yönetişim Sayfa 9
		Yönetişim Sayfa 9
Organların veya kişilerin stratejisini, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları ve söz konusu risk ve fırsatlarla ilişkili ödünleşimleri değerlendirip değerlendirmedeği	TSRS 1, par. 27 (a) (iv) TSRS 2 par. 6 (a) (iv)	Yönetişim Sayfa 9
Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, hedeflerin oluşturulması, bunlara ilişkin risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi ve bunlar hakkında gerekli raporlama yapılması ve denetimlerinin sağlanması ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	TSRS 1, par. 27 (a) (v) TSRS 2 par. 6 (a) (v)	Yönetişim Sayfa 9
		Yönetişim Sayfa 9
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Yönetilmesinde Yönetimin Görevi	TSRS 1, par. 27 (b) TSRS 2, par. 6 (b)	Yönetişim Sayfa 9
Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçleri, kontroller ve prosedürlerde yönetimin görevi		Yönetişim Sayfa 9
Görevin belirli bir yönetim düzeyindeki pozisyona mı yoksa yönetim düzeyindeki bir komiteye mi devredildiği, bunlar üzerindeki gözetimin nasıl yapıldığı	TSRS 1, par. 27 (b) (i) TSRS 2, par. 6 (b) (i)	Yönetişim Sayfa 9
Gözetimi destekleyici kontroller ve prosedürlerin kullanılıp kullanılmadığı	TSRS 1, par. 27 (b) (ii) TSRS 2, par. 6 (b) (ii)	Yönetişim Sayfa 9
Kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği		

TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
STRATEJİ		
İklimle ilgili her bir risk ve fırsatın:		
- tanımı, türü, kısa açıklaması - zaman dilimi (kısa-orta-uzun vade), bu vadelerin nasıl tanımlandığı ve işletmenin stratejik planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğu	TSRS 2, par. 9 (a), 10-12	Strateji Sayfa 11-14
İklimle ilgili risk ve fırsatın aşağıdakiler üzerinde etkileri:		
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri ve yoğunlaşma spesifikasyonları	TSRS 2, par. 9 (a), 10-12	Strateji Sayfa 11-14
Değer Zinciri		
a)mevcut etkileri	TSRS 2, par. 13	
b)öngörülen etkileri		
c)sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nelerde yoğunlaştığı (coğrafi alanlar, tesisler, varlık türleri)	TSRS 2, par. 13	Strateji Sayfa 11-14
Strateji ve Karar Alma		
a)strateji ve karar alma mekanizmasında nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı	TSRS 2, par. 14	
b)önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler		
Finansal Yeterlilik		
İklim Dirençliliği		İklim Dirençliliği Sayfa 14
- dirençliliğin anlaşılmasını sağlayan niteliksel ve niceliksel bir değerlendirme	TSRS 2, par. 15-21	
- değerlendirmenin zaman dilimi		
senaryo analizleri kullanımı ve varsayımlar		
TSRS İndeksi	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
RİSK YÖNETİMİ		
İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar		Risk Yönetimi Sayfa 16-20
a) girdi ve parametreler	TSRS 2, par. 24	
b) senaryo analizleri	TSRS 2, par. 25(a)	Risk Yönetimi Sayfa 16-20
c) olasılık derecesi		
d) potansiyel etki zamanı (kısa, orta veya uzun vade)		
e) etki büyüklüğü		Risk Yönetimi Sayfa 16-20
f) sürdürülebilirlikle ilgili riskleri nasıl izlediği		
İklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2, par. 25(b)	Risk Yönetimi Sayfa 16-20
İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetim sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS 2, par. 25(c)	Risk Yönetimi Sayfa 16-20
METRİKLER VE HEDEFLER		
Gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar için:		
a) İklimle ilgili:	TSRS 2, par. 27-32	Metriklerin ve Hedeflerin Belirlenmesi Sayfa 22-24
• TSRS 2 uyarınca sektörler arası metrikler		
• Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de tanımlanan sektör bazlı metrikler		
İklimle ilgili hedefler	TSRS 2, par. 33-37	Metriklerin ve Hedeflerin Belirlenmesi Sayfa 22-24

Rapor
Hakkında

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrik ve
HedeflerTSRS
İndeksi



ARSAN TEKSTİL TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Arsan Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na;

Arsan Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar'a uygun olarak sunulan bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Tema Bağımsız Denetim Anonim Şirketi

Merkez: Barbaros Hayrettin Paşa Mah., 1992. Sokak, Vetro City, No: 16, İç Kapı No: 251 Esenyurt/İstanbul

Tel: +90 (0212) 663 91 84 Web: temagrup.com Mersis Numaramız: 0-8371-2597-2000001



Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri'ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti, devamı

- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Tema Bağımsız Denetim A.Ş.



Çiğdem ÖZDEMİR

SMMM, Sorumlu Denetçi

İstanbul, 24 Ekim 2025



ARSAN TEXTILE GROUP

ADRES: Karacasu Karaziyaret Mah. Fatih Sultan Mehmet Cad. No:7/A

Dulkadiroğlu/Kahramanmaraş / TÜRKİYE

Tel : 0 344 251 26 00

Faks : 0 344 251 26 23

E-posta : info@arsantextile.com

Borsa: borsa@arsantextile.com

Raporlama Danışmanı & Tasarım



sustainablefuture.com.tr

Geri Bildirim Süreci:

Paydaşlar, raporla ilgili görüşlerini çevrimiçi anket ve info@arsantextile.com adresi üzerinden iletebilirler. Alınan geri bildirimler, bir sonraki rapor döneminde önceliklendirme analizine veri olarak dâhil edilecektir. Geri bildirim süreci yılda bir kez analiz edilerek "Geri Bildirim Özeti Raporu" şeklinde yayımlanacaktır.



ARSAN

TEXTILE GROUP